

Kennispark Twente Gebiedsstrategie 2026 - 2035



Gebiedsstrategie Kennispark Twente

Inhoud

1. Huidige situatie
 - a) Onderscheidende kenmerken Kennispark
 - b) Aanleiding en urgentie
 - c) Algemene trends
2. Elementen van een succesvolle campus
3. Visie, doelgroepen en profiel Kennispark in 2035
4. Programmalijnen 2026 - 2035
 - a) Programmalijn 1: Economische pijler - profiel en business
 - b) Programmalijn 2: Fysieke pijler - gebied, gebouw en infrastructuur
 - c) Programmalijn 3: Sociale pijler - community & ecosysteem
5. Impact, governance en financiering
 - a) Impact van Kennispark
 - b) Governance en financiering
6. Keuzes voor 2026 - 2027





1 Huidige situatie

Huidige situatie Kennispark Twente

Kennispark Twente bestaat uit drie deelgebieden, namelijk de UT Campus, het B&S-park en Twente Village. De drie deelgebieden onderscheiden zich van elkaar. Zo heeft Twente Village een sterk accent op sport, recreatie en entertainment, herbergt B&S-park meer innovatie gedreven bedrijvigheid en zakelijke dienstverlening en de UT Campus omvat naast het Universiteitscomplex ook de startup locatie The Gallery en de High Tech Factory.

Kennispark is ongeveer 230 hectare groot. De kaart hiernaast geeft een goed overzicht van Kennispark.

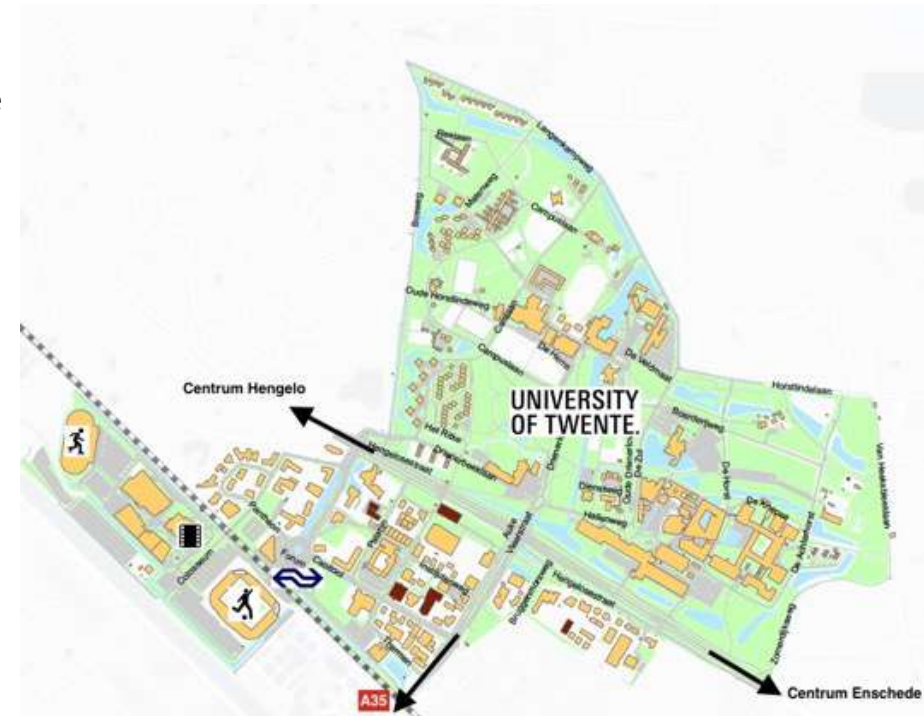
In totaal zijn er in 2024 maar liefst 483 gevestigde bedrijven te vinden op Kennispark, waarvan het grootste deel is gevestigd op het B&S-park (63%).

Deze 483 vestigingen op Kennispark herbergen samen met de Universiteit Twente een werkgelegenheid van 12.730 banen.

De Universiteit Twente is tot en met 2024 hard gegroeid en kende op 31-12-2024 in totaal 4.177 werknemers. In 2025 is dat aantal wat afgenomen wegens bezuinigingen, mede ingegeven door het landelijk beleid op het hoger onderwijs.

In totaal is in 2024 ongeveer 12 procent van de Enschedese werkgelegenheid gevestigd op Kennispark.

De toegevoegde waarde van Kennispark bedroeg in 2023 € 973 miljoen.



Onderscheidende kenmerken Kennispark Twente

Onderscheidende kenmerken zijn dat Kennispark:

- De ondernemende universiteit van Nederland huisvest.
- Behoort tot de top van scienceparken Nederland.
- Als sciencepark veel innovatieve bedrijven en relatief veel MKB huisvest.
- Zowel wonen, werken en leisure in één gebied omvat, waaronder bijna 2.500 studentwoningen en vanaf 2027 ook 183 woningen voor young professionals.
- De 'thuisbasis' vormt voor meer dan 12.000 studenten en meer dan 4.000 experts van de Universiteit Twente met meer dan 75 nationaliteiten.
- Reeds over maar liefst 380 labfaciliteiten beschikt, ondergebracht op de UT-campus.
- Hét vertrekpunt is van al meer dan 1.250 spin-offs en overige startups, voortkomend uit de UT en daarmee dé kraamkamer en banenmotor van de regionale economie.
- De ruimte biedt voor 60 vastgoedeigenaren (waarvan een aantal tevens ondernemer op Kennispark), verschillende grondeigenaren en diverse actieve makelaarskantoren.

Onderscheidende kenmerken Kennispark Twente

Onderscheidende kenmerken zijn dat Kennispark:

- Verder is Kennispark de homebase is voor bijna 500 succesvolle bedrijven, zowel in de zakelijke dienstverlening als in de hightech (maak)industrie. De kennisintensieve bedrijven zijn vooral actief in de Kennisposities: MedTech, ChipTech, Materialen, Robotica, Smart Manufacturing en AI/Smart IT.
Zowel de UT als de bedrijven zijn binnen deze kennisposities sterk in o.a. de volgende technologieën: nanotechnologie, microfluidica, Lab-on-a-Chip, Organ-on-Chip, medische diagnostiek en imaging, chipdesign, mechatronica, photonica, optica, quantumtechnologie, materiaalkunde, membraantechnologie, geïntegreerde systemen, sensortechnologie, robotisering en technologie gericht op climate-change en energietransitie zoals batterijtechnologie.

Aanleiding en urgentie

Deze gebiedsstrategie is een actualisatie van de in 2018 opgestelde gebiedsstrategie voor Kennispark en in co-creatie opgesteld door de gebiedsorganisatie en haar foundingpartners.

Er waren diverse redenen voor actualisatie:

- De groeiende bedrijven op Kennispark hebben studenten en afgestudeerden keihard nodig. Veel zittende bedrijven kunnen hun vacatures amper invullen. Weer andere bedrijven komen juist naar Kennispark om dichterbij de bron, de universiteit, te zitten. Alhoewel de 'stayrate' van studenten de afgelopen jaren iets is verbeterd, is deze nog steeds relatief laag.
- De grootschalige woningbouwlocatie Spoorzone Hengelo Enschede (SHE) is het sleutelgebied voor de Twentse schaalsprong. Een gebied waar we 30.000 woningen en 30.000 arbeidsplaatsen gaan toevoegen. In het hart van deze ontwikkeling ligt Kennispark Twente. Dit is het economische en innovatieve bronpunt van de regio, waarvoor in totaal (tot 2050) 60.000 woningen (incl. de SHE) bijkomen. De gemeente Enschede heeft de ambitie in haar economisch beleid uitgesproken dat ze hiervoor met name naar de kennisintensieve sector kijkt.
- Vanuit het bedrijfsleven is aangegeven dat er een groot belang aan wordt gehecht dat de komende jaren de investeringen in de buitenruimte op het Kennispark worden gecontinueerd. Er is al veel ten positieve veranderd de afgelopen jaren, maar er valt ook nog veel te doen.
- We weten ook dat de doorontwikkeling van Kennispark vele jaren in beslag zal nemen en dat daarom een flexibel ontwikkelpad richting een gezamenlijke stip op de horizon noodzakelijk is.
- Een integrale gebiedsstrategie is nodig om de wervingskracht van de regio te vergroten.
- Kennispark speelt een belangrijke rol in de regio vanwege de forse stuwende werkgelegenheid.

Algemene trends innovatie omgevingen

Er is een aantal duidelijke trends zichtbaar op het gebied van innovatie omgevingen, zoals scienceparken, campussen en innovatie districten

- **Trends bij werknemers**

Een nieuwe generatie gekwalificeerde werknemers (van MBO tot WO) betreedt de arbeidsmarkt met andere verwachtingen en eisen dan voorheen. Hun wensen gaan verder dan louter een functionele werkplek: ze zoeken een inspirerende omgeving die werk, wonen, ontspanning en maatschappelijke betrokkenheid op een natuurlijke manier samenbrengt.

- **Veranderende eisen bedrijven**

Niet alleen jonge werknemers stellen hogere eisen aan hun werkomgeving, ook innovatieve bedrijven en kennisinstellingen zien hun behoeften veranderen. De toenemende complexiteit van maatschappelijke vraagstukken, snelle technologische ontwikkelingen en de noodzaak tot duurzame groei vragen om een omgeving die samenwerking, flexibiliteit en maatschappelijke betrokkenheid stimuleert. Open innovatie en interdisciplinair samenwerken worden steeds belangrijker.

- **Opkomst nieuwe typologie van innovatie omgevingen**

Waar scienceparken vaak op een duidelijk afgebakend terrein liggen en zich vooral richten op valorisatie, technologische ontwikkeling en onderzoek, biedt een innovatiedistrict een levendige stedelijke omgeving waar uiteenlopende disciplines samenkomen.

- **Kortom**

Om relevant te blijven in een dynamische wereld moeten scienceparken zich blijvend aanpassen en leren van succesvolle voorbeelden, zoals innovatiedistricten. Door de krachtenbundeling met diverse partijen en het creëren van een inspirerende, flexibele en duurzame omgeving, kunnen zij hun positie als broedplaats voor vooruitstrevende ideeën en talent veiligstellen en tegelijkertijd bijdragen aan de maatschappelijke uitdagingen van vandaag en morgen.



A photograph of three male runners in white t-shirts and athletic shorts running on a paved path. The path is decorated with a red circuit board pattern. In the background, there are modern buildings, trees, and a crowd of people under a blue sky with light clouds. A semi-transparent grey box contains the text '3. Elementen van een succesvolle campus'.

3. Elementen van een succesvolle campus

Elementen van een succesvolle campus

Deze paragraaf omvat het 'kader' voor de ontwikkelen van het innovatiegebied en vormt de basis voor de inhoud en uitvoering van de gebiedsstrategie van Kennispark Twente. Hoewel een 'kader' op een vastomlijnde methode lijkt te duiden, blijkt dat ieder innovatiegebied uniek is. Wel zijn er generieke ontwikkelprincipes te herkennen die voor alle gebieden van belang zijn. Afhankelijk van de ontwikkelfase, het profiel, de visie en de betrokken stakeholders worden deze steeds anders toegepast.

Moderne economieën draaien op kennisontwikkeling en innovatie. Kennis is zo belangrijk dat zij leidt tot wereldwijde netwerken, maar nabijheid blijft een cruciale factor. Dat resulteert in concentratiepunten zoals campussen, science-parken, industriële co-innovatieparken en innovatiedistricten (tezamen: 'Organised Innovation Spaces'), waar ook Kennispark Twente een voorbeeld van is.

Deze 'georganiseerde innovatiegebieden' fungeren als broedplaatsen waar kennisinstellingen, bedrijven en overheden samenwerken. Ze dragen bij aan de ontwikkeling van nieuwe technologieën, producten en diensten en creëren zo nieuwe banen en economische groei. Ze zijn bovendien belangrijk voor de aantrekkingskracht van Nederland als vestigingsplaats voor talent en bedrijvigheid.

Dergelijke gebieden functioneren echter alleen optimaal als aan bepaalde randvoorwaarden wordt voldaan. Op locatie vraagt dit om een specifiek soort management dat de afgelopen decennia sterk is geëvolueerd. Waar het zich in eerste instantie op gebouwen en gebieden richtte, zijn het organiseren van kennisuitwisseling en community-vorming de afgelopen periode even zo belangrijk geworden.

Elementen van een succesvolle gebiedsontwikkeling op Kennispark

Een succesvolle ontwikkeling van Kennispark vraagt om een samenhangende aanpak waarin bedrijven, kennisinstellingen, talent en voorzieningen elkaar versterken. De focus ligt op het creëren van de juiste condities voor groei, ontmoeting en innovatie.

Er zijn drie inhoudelijke aspecten die de ontwikkeling van een innovatiegebied sturen:

1. Economische pijler – profiel en business support

Kennispark moet voldoende ruimte en faciliteiten bieden voor startups, scaleups en (inter)nationale R&D-afdelingen. Cruciaal zijn gedeelde lab- en productieruimtes, passende huisvesting en een proactieve acquisitiestrategie. Zo ontstaat een solide basis voor economische groei, kennisvalorisatie en technologische vernieuwing.

2. Fysieke pijler – gebied, gebouw en infrastructuur

De ruimtelijke inrichting moet ontmoeting stimuleren en het gebied aantrekkelijk en herkenbaar maken. Dit betekent hoogwaardige buitenruimte, logische routes tussen UT, B&S Park en Twente Village en functiemenging van wonen, werken en ontspanning. Groen, veiligheid, bereikbaarheid en duurzame energie- en watervoorzieningen zijn randvoorwaarden voor een toekomstbestendige campus.

3. Sociale pijler – community en ecosysteem

Sterke verbindingen tussen bedrijven, studenten en onderzoekers vormen de kern van een levendige community. Door structureel te programmeren op ontmoeting – denk aan netwerkevents, gezamenlijke voorzieningen en een Talent Café – groeit Kennispark uit tot een plek waar samenwerking vanzelfsprekend is. Een herkenbaar Kennispark-verhaal en gezamenlijke communicatie versterken de trots en zichtbaarheid.

Elementen van een succesvolle gebiedsontwikkeling op Kennispark

Om adequaat met de inhoudelijke pijlers zoals hiervoor omschreven om te kunnen gaan, is het van belang dat ook de volgende onderdelen goed zijn geregeld:

- **Rapporteren van impact:**

Leg vooraf meetbare doelen en KPI's vast (economisch, sociaal en duurzaamheidsimpact), monitor periodiek de voortgang en rapporteer consistent aan stakeholders, zodat tijdig kan worden bijgestuurd en aantoonbaar waarde wordt gerealiseerd.

- **Inrichting governance en managementorganisatie:**

Richt een heldere governance in met duidelijke rollen, mandaten en besluitvormingsroutes, zodat strategische sturing, uitvoering en verantwoording eenduidig zijn belegd en samenwerking tussen partners structureel wordt geborgd.

- **Financiële aspecten:**

Zorg voor een sluitende, transparante begroting en financiële spelregels (kostenverdeling, risicobeheersing en cashflow), en organiseer de koppeling met gebieds- en vastgoedontwikkeling via heldere afspraken over grondexploitaties, investeringen en opbrengsten.

- **Algemeen**

Op basis van hiervoor genoemde elementen voor een succesvolle gebiedsontwikkeling volgen hierna de visie, ambities en doelstellingen per inhoudelijke pijler, waar we in de jaren 2026 – 2035 met elkaar invulling aan willen geven. Deze vormen vervolgens de basis voor een vertaling naar concrete resultaten die we in de tussengelegen jaren willen bereiken, geborgd in tweejaar plannen inclusief een duidelijke rolverdeling voor de gebiedsorganisatie en de individuele foundingpartners van Kennispark. Deze plannen evalueren we jaarlijks met elkaar via het programmateam en de stuurgroep van Kennispark. We stellen binnen die geledingen bij waar nodig en rapporteren hierover aan het Bestuurlijk Overleg en de Raad van Toezicht van Kennispark, waar het mandaat ligt tot vaststelling en goedkeuring van deze plannen en tot de doorvertaling naar in te zetten financiële middelen en menskracht vanuit de eigen organisaties.

An architectural rendering of a modern, multi-story building with a prominent green facade and a glass-enclosed staircase. The building is surrounded by a landscaped area with trees, a paved walkway, and a few people walking and cycling. The sky is blue with some clouds.

4. Visie, doelgroepen en profiel Kennispark in 2035

Afbeelding: SeARCH

Kennispark Twente
Where science becomes business!

Overall visie 2026 - 2035 Kennispark Twente

In 2035:

Is Kennispark een moderne en inspirerende plek om te leven en te werken of studeren. Een gebied waar werk en ontspanning in balans zijn. En een gebied waar kennis, innovatie en ondernemerschap samenkomen, met als doel technologische vooruitgang te versnellen en economische en maatschappelijke impact te maken.

Meer in detail is Kennispark Twente dan:

- de fysieke plek waar het regionale innovatie ecosysteem samenkomt om te onderzoeken, innoveren en valoriseren;
- wereldwijd herkend op het gebied van haar kennisposities;
- een thuisbasis voor innovatief talent en kennisvalorisatie;
- goed multimodaal ontsloten met onder andere een intercity station en een goed werkend parkeerregime;
- een duurzame en dynamische toplocatie, voor de EU centraal gelegen in Nederland en Duitsland op het gebied van arbeidsmarkt en talent;
- een bakermat van nieuwe marktleiders en tevens een plek waar de UT nog steeds de leidende voedingsbodem is;
- een living lab en launching customer;
- een ontmoetingsplek voor mensen en ideeën met een community voor continu ontwikkelen en innoveren;
- een podium waar successen worden gevierd;
- een gebied waar wordt geleerd, gewerkt, gewoond, geleefd en gerecreëerd.

Doelgroepen Kennispark Twente

Kennispark richt zich op kennisintensieve organisaties (startups, spin-offs, scaleups en corporates) die bezig zijn met technologieontwikkeling en die R&D in hun bedrijfsvoering hebben. Deze organisaties willen de kansen benutten die het Kennispark-ecosysteem biedt. De nabijheid en de mogelijkheden die Kennispark in huis heeft m.b.t. innovatie, kennis en talent, netwerk en faciliteiten zijn een duidelijke meerwaarde.

Daarnaast richt Kennispark zich op (young) professionals die op zoek zijn naar een aantrekkelijke woon- en werkomgeving.

Wij bieden onze doelgroepen de volgende voordelen:

- Ruimte om te starten en door te groeien.
- Faciliteiten voor startups en scaleups die aansluiten bij hun levenscyclus zoals incubators, huisvesting (maak- en werkruimten), coaching en business development, hulp bij financiering en patenten.
- Gelijkgestemden, talent en kennis binnen handbereik.
- Toegang tot cutting-edge kennis, technologie en lab-voorzieningen.
- Woon- en carrièremogelijkheden.
- Sterke hightech communities.
- Evenementen, netwerkmogelijkheden en sociale dynamiek die ontmoeting vergemakkelijken.
- Internationale aard van de campus.
- Aantrekkelijke omgeving met stedelijke kwaliteit, (groene) ruimte en voorzieningen om te ontspannen.
- Goed bereikbare campus (treinstation Enschede Kennispark, bushaltes, auto- en fietssnelwegen, centrale ligging tussen stad en campus).

Profiel Kennispark Twente 2026 – 2035 (1)

De economische invalshoek wordt gevormd door het geheel van kennisintensieve en op innovatie gerichte bedrijven, instellingen en organisaties. Vanuit economisch oogpunt wil Kennispark innovatie bevorderen en de groei van innovatiegerichte bedrijven ondersteunen.

Het profiel van Kennispark Twente ziet er als volgt uit:

- Wij focussen op technologieën in diverse toepassingsgebieden, zoals nanotechnologie, microfluidica, Lab-on-a-Chip, Organ-on-Chip, medische diagnostiek en imaging, chipdesign, mechatronica, photonica, optica, quantumtechnologie, materiaalkunde, membraantechnologie, geïntegreerde systemen, sensortechnologie, robotisering en technologie gericht op climate-change en energietransitie zoals batterijtechnologie.
- Technologie heeft meerdere toepassingsgebieden en op Kennispark Twente betreft dat met name MedTech, ChipTech, Materialen, Robotica, Smart Manufacturing en AI/Smart IT.
Deze toepassingsgebieden sluiten aan bij de impact domeinen van de UT (anno 2025 zijn dat Chip Tech, Climate, Health, Safety & security).
- Wij zijn goed in de vroege fase van innovatie en R&D-activiteiten in combinatie met productiemogelijkheid voor eerste volumes (kleinschalig).
Ook is de hightech maakindustrie in de regio goed ontwikkeld.
Kennispark kent geografisch een uitstekende ligging in Oost Nederland met tal van goede verbindingen en voorzieningen.

Profiel Kennispark Twente 2026 – 2035 (2)

- We sluiten aan op (inter)nationale ecosystemen en bundelen onze krachten als Duits-Nederlandse ecosystemen (Oost-Nederland en Noordrijn-Westfalen) in het hart van Europa, om de sociale en economische uitdagingen van onze tijd het hoofd te bieden. Dat doen we zoveel mogelijk via lopende initiatieven, zoals het TECH.LAND-programma.
- Kennispark onderhoudt een sterke band met Technology Base (als satelliet) en de andere topwerklocaties binnen Twente en is onderdeel van Next Tech Twente. Kennispark stimuleert de samenwerking met andere ecosystemen voor startups en scaleups in Oost-Nederland (onder andere Wageningen campus, Novio Tech campus, en de spoorzones in Deventer, Zwolle en Apeldoorn).
- Met bovenstaande focus dragen wij bij aan technologische autonomie en hoogwaardige werkgelegenheid in de regio.



4. Programmalijnen 2026 -2035

Visie, doelstellingen en aanpak per pijler

Programmaliijnen en pijlers 2026 - 2035

In de hierna volgende slides werken we per inhoudelijke pijler uit wat onze ambities, visie en doelstellingen zijn en hoe we op hoofdlijnen de komende jaren gaan werken aan de hiervoor omschreven overall visie, doelgroepen en profiel van Kennispark, zodat we deze in 2035 duidelijk herkenbaar terug zien.

De inhoudelijke pijlers zijn vergelijkbaar met de in 2025 in gang gezette programmalijnen voor Kennispark. Deze werkwijze zetten we de komende jaren voort. Dat betekent dat de programmalijnen voor de komende jaren er als volgt uit zien:

- **Programmalijn 1:** Economische pijler gericht op profiel en business support
- **Programmalijn 2:** Fysieke pijler gericht op gebied, gebouw en infrastructuur
- **Programmalijn 3:** Sociale pijler gericht op community en ecosysteem

Elke programmalijn wordt onder verantwoordelijkheid van de gebiedsorganisatie of één van de foundingpartners geleid. De projectleiders van de projecten binnen deze programmalijnen rapporteren aan de verantwoordelijke partner, die de samenhang met de andere programmalijnen borgt en de voortgang monitort. Projecten worden daar waar relevant integraal samengesteld met medewerkers vanuit de Kennisparkpartners, zodat we van ieders capaciteit en expertise optimaal gebruik maken en partijen in hun kracht zetten.

Programmalijn 1: Economische pijler gericht op profiel en business support

Visie 2026 - 2035

Onze visie op de economische pijler luidt als volgt:

Kennispark is in 2035 de fysieke plek waar het regionale innovatie ecosysteem samenkomt om te onderzoeken, innoveren en valoriseren. Kennispark fungeert als regionale kraamkamer van nieuwe bedrijven en initiatieven. Samenwerking tussen bedrijven en kennis- en onderwijsinstellingen vindt hier plaats. Kennispark is óók het clubhuis en de kraamkamer van het regionale ecosysteem. Hier wordt economische en maatschappelijke impact gemaakt via technologische ontwikkelingen in de zes toepassingsgebieden MedTech, ChipTech, Materialen, Robotica, Smart Manufacturing en AI/Smart IT.

Kennispark faciliteert de ruimte voor bedrijven om te groeien en om talent te behouden door het creëren van de juiste randvoorwaarden. We zetten in op het ontwikkelen van Kennispark als een hotspot voor innovatie en talent, faciliteren groei in omzet en (export)mogelijkheden van bedrijven en bevorderen ondernemerschap.

Programmalijn 1: Economische pijler gericht op profiel en business support

Visie 2026 - 2035

Onze ambitie voor wat betreft de economische pijler is dat we:

- Zowel meer startups als gevestigde bedrijven aan Kennispark Twente willen binden.
- Het aantal R&D dependances van grote (inter)nationale spelers in het gebied willen zien toenemen.
- Willen dat de faciliteiten voor bedrijven om door te groeien (zoals kantoor- en labruimten) aanwezig zijn.
- Partijen die zich hier vestigen ook langdurig willen binden aan de regio Oost Nederland en Twente in het bijzonder. De nodige opschaling van grootschalige productie kan elders in de regio plaatsvinden.

Programmalijn 1: Economische pijler gericht op profiel en business support

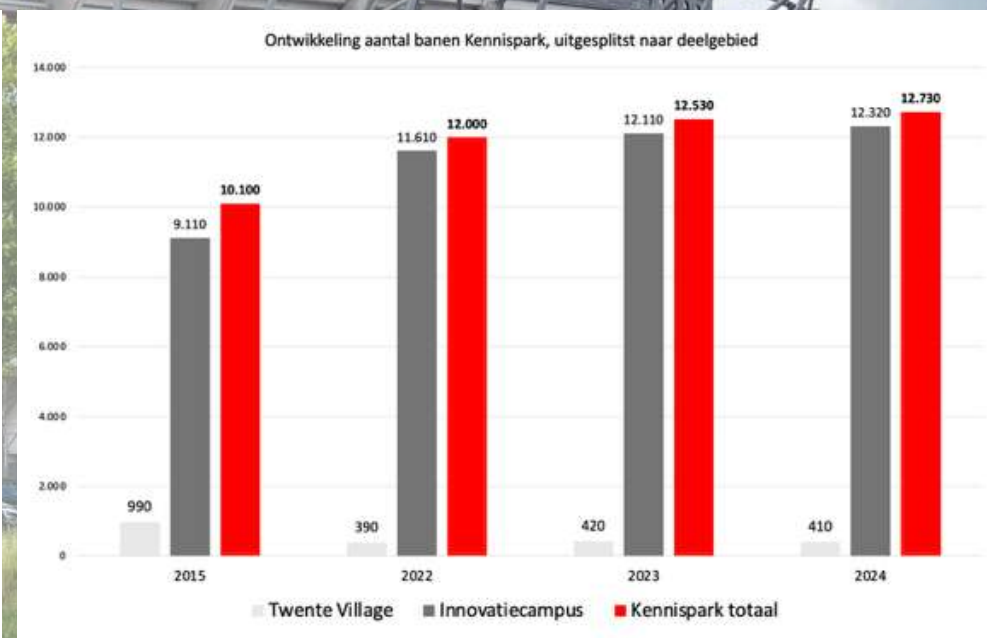
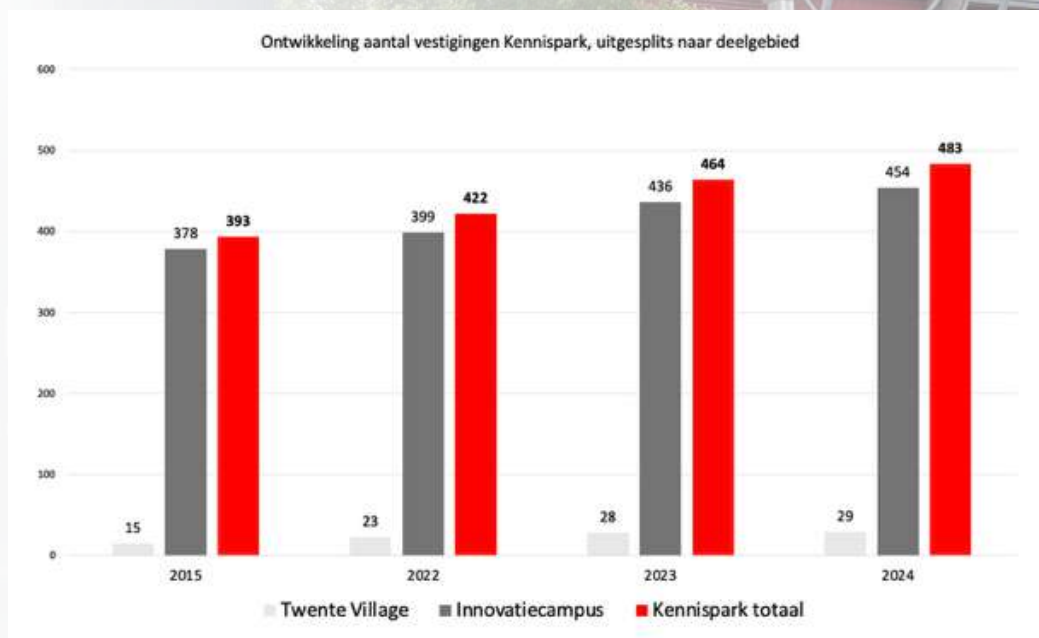
Kerncijfers 2015 - 2024

Gebaseerd op de kerncijfers van Kennispark in deze grafieken, zetten we onze ambities om naar doelstellingen voor de komende tien jaren.



Programmalijn 1: Economische pijler gericht op profiel en business support

Kerncijfers 2015 - 2024



Programmalijn 1: Economische pijler gericht op profiel en business support

Doelstellingen en aanpak 2026 - 2035

- **Kennispark groeit qua omvang en bedrijvigheid als resultaat van gericht acquisitie:**

Om onze visie en ambitie met betrekking tot de economische pijler in te vullen willen we dat in 2035 de bedrijvigheid qua omvang toeneemt. Meer specifiek willen we dat:

- Er een groei van 30% van het aantal arbeidsplaatsen heeft plaatsgevonden, naar in totaal ongeveer 16.500 arbeidsplaatsen.
- Het aantal gevestigde kennisintensieve bedrijven is toegenomen van 180 naar 300 (van 37% naar 43% van het totaal).
- Ook het totaal aantal gevestigde bedrijven is gegroeid van 483 op dit moment naar 700 bedrijven.
- Er gemiddeld 20 startups op jaarbasis bijkomen op Kennispark, waarvan 10 spin-offs (nieuwe innovatieve ondernemingen die direct voortvloeien uit bedrijven of uit wetenschappelijk onderzoek, met bv. een nieuwe technologie, een nieuw materiaal, een nieuwe toepassing of een combinatie daarvan). Daarbij streven wij ernaar om startups op het juiste moment over te laten stappen naar een scaleup faciliteit op Kennispark.
- Vijf nieuwe R&D dependances van grote (inter)nationale spelers zijn gevestigd op Kennispark, middels een gerichte acquisitie strategie.

Deze acquisitiestrategie is gericht op het aantrekken van nieuwe R&D dependances, meer kennisintensieve bedrijven en op het verstevigen van onze relatie met huidige vastgoedeigenaren, gevestigde bedrijven en makelaars. Dit doen we als Kennisparkpartners samen met de provincie, de gemeente, UT, OostNL en mogelijke andere partners in het land. We monitoren de huisvestingsvragen van gevestigde bedrijven én van startups op Kennispark scherp, zodat we deze zo goed mogelijk kunnen faciliteren in samenspraak met de gemeente en diverse vastgoedaanbieders. Ook zorgen we voor meer borging van de vestigingsbehoeften in de toekomstige bedrijfsvoering van startups samen met de bedrijven en de aanbieders van business support programma's.

Programmalijn 1: Economische pijler gericht op profiel en business support

Doelstellingen en aanpak 2026 - 2035

- **Kennispark is dé innovatiehub voor Chiptechnologie in Oost Nederland**

In 2035 is Kennispark dé Innovatiehub voor Chiptechnologie in Oost Nederland, doordat hier een keten van faciliteiten en apparatuur aanwezig is. “We beschikken dan naast de gedeelde faciliteiten en infrastructuur van het NanoLab en de High Tech Factory (open voor studenten en onderzoekers van de universiteit alsmede voor externe gebruikers), ook over faciliteiten om “piloting & testing” van fotonische chips en heterogene systemen mogelijk te maken. Dit als onmisbare schakel naar het opschalen van de productie in de New Origin fabriek. Hoog volume productie (meer dan 100.000 wafers per jaar) is voorzien om elders in Oost Nederland plaats te vinden. We zorgen daarbij voor een goede onderlinge verbinding en zichtbaarheid van de aanwezige faciliteiten en apparatuur, om de keten voor ChipTech optimaal te kunnen faciliteren.

- **Kennispark staat goed bekend (inter)nationaal, sluit aan op Next Tech Twente branding en kan leunen op regionale bestuurlijke steun**

In 2035 is de naamsbekendheid van Kennispark (als onderdeel van de regio branding) sterk verbeterd. Kennispark wordt wereldwijd herkend op het gebied van de Kennisposities en de specifieke technologieën daarbinnen. We werken samen met onze partners aan onze naamsbekendheid en gaan daarin mee met de Next Tech Twente branding van Twente Board Development en de overige topwerklocaties. Met een gezamenlijk narratief willen we dat Kennispark en de regio worden opgenomen in belangrijke beleids- en investeringsdocumenten van overheden en subsidiënten. In onze communicatiestrategie werken we aan een nauwere band tussen Kennispark (en de regio), de EU Commissie en het Rijk. Deze band versterken we via de lokale en regionale contacten op het gebied van Public Affairs en via landelijke netwerken, zoals de Stichting Nationaal Topcampus- en Science Parkorganisaties, de Koplopersgroep Innovatiedistricten, het IADP en de internationale variant de IASP.

Programmalijn 1: Economische pijler gericht op profiel en business support

Doelstellingen en aanpak 2026 - 2035

- **Een sterk lokaal en regionaal bestuurlijk netwerk voor Kennispark**

Het versterken van de naamsbekendheid en de band met landelijke en internationale overheden gaat gepaard met de doelstelling dat er in 2035 ook een sterkere connectie bestaat met een (informeel) bestuurlijk netwerk in de regio en een sterkere bestuurlijke betrokkenheid van deze partijen bij Kennispark. Dit is nodig om de kansen en behoeften van Kennispark en de regio te kunnen verzilveren. Uiteindelijk moet de naamsbekendheid en de kansen die deze regio te bieden heeft nadrukkelijk leiden tot meer financiële middelen om de ambities van Kennispark en de regio te realiseren.

- **Een helder incubator aanbod**

De komende jaren werken we aan een nauwere afstemming met de business-support programma's die worden aangeboden door bijvoorbeeld Novel-T en OostNL en met het broedplaatsenbeleid van de gemeente Enschede. Met uiteindelijk doel dat op Kennispark het incubator aanbod minder gefragmenteerd is, maar ook beter de huisvestingsbehoefte van startups en scaleups borgt in hun bedrijfsvoering.

Tevens stimuleren wij samen met deze partijen de samenhang, uniformiteit en bekendheid van het aanbod van incubatordiensten voor startups en scaleups op Kennispark.

Programmalijn 2: Fysieke pijler gericht op gebied, gebouw en infrastructuur

Visie 2026 – 2035

Onze visie op de fysieke pijler luidt als volgt:

Om het innovatievermogen te versterken dienen de ruimtelijke assets interactie te bevorderen en de kans op toevallige ontmoeting te worden geoptimaliseerd. De kwaliteit van de publieke en private gebouwen, de woningen, de openbare ruimte en voorzieningen is daarom essentieel. De ruimtelijke assets zijn bepalend voor de aantrekkelijkheid van de campus voor talent en bedrijvigheid.

Onze visie is dat in 2035 Kennispark Twente volwaardig onderdeel is van de bredere gebiedsontwikkeling van de spoorzone Hengelo-Enschede, één herkenbaar innovatiedistrict is, voldoende kwalitatief vastgoed en openbare ruimte kent, goed multimodaal bereikbaar is, in contact staat met de omgeving en een doorgroeilocatie voor innovatieve bedrijven uit stad en regio is. Kennispark vormt daarmee een aantrekkelijk (internationaal) vestigingsklimaat waar de kennis en banen van morgen toegankelijk worden gemaakt.

Dat betekent dat vastgoed op Kennispark zal intensiveren en verdichten, in de wetenschap dat het vloeroppervlak op Kennispark kan verdubbelen, en dat functiemenging zal plaatsvinden met oog voor de menselijke maat.

Uitgangspunt daarbij is dat er sprake is van een goede bereikbaarheid voor verschillende vervoersstromen en een autoluw Kennispark, met groen als drager van duurzame en sociale ambities. Hier zijn innovatie, techniek en onderwijs zichtbaar. Kennispark kent een duidelijk, uniforme uitstraling en wordt als een veilig, inclusief en breed toegankelijk gebied ervaren. In onze aanpak werken we verder aan focusgebieden die we jaarlijks met elkaar bepalen en waarvan de ontwikkelingen als een olievlek in het gebied uitbreiden.

Programmalijn 2: Fysieke pijler gericht op gebied, gebouw en infrastructuur

Ambitie 2026 – 2035

Onze ambitie voor 2035 is dat:

- De huidige kwaliteit van de buitenruimte van het UT-terrein als voorbeeld dient voor het slim intensiveren en optimaal vergroenen van de andere gebieden binnen Kennispark, met aantrekkelijke wandelroutes, perceel overstijgende vergroeningsinitiatieven, uiteenlopende ontmoetingsplekken en activiteiten tijdens en buiten kantooruren.
- Er sprake is van meer functiemenging, doordat er woningen zijn gerealiseerd, recreatieve faciliteiten en horecavoorzieningen zijn toegevoegd, er een werkend parkeerregime geldt en het gebied goed en veilig bereikbaar is.
- Naast kantoren en laboratoria ook werkplaatsen en kleinschalige testfaciliteiten aanwezig zijn.
- Er specifieke faciliteiten beschikbaar zijn voor startups en gevestigde bedrijven binnen en buiten het park (denk aan een MedTech Factory). Deze faciliteiten zijn bijvoorbeeld ook beschikbaar voor het regionale MKB.
- In relatie tot de groeiambitie de energievoorziening en voldoende schoon drink- en proceswater op orde zijn.

Programmalijn 2: Fysieke pijler gericht op gebied, gebouw en infrastructuur

Doelstellingen en aanpak 2026 - 2035

- **Voldoende faciliteiten en een 'Boston-achtige' sfeer**

Om onze visie en ambitie voor wat betreft de fysieke pijler in te vullen willen we dat er in 2035 voldoende kantoren, laboratoria, werkplaatsen en kleinschalige testfaciliteiten aanwezig zijn op Kennispark. Er heeft een duidelijke verdichting plaatsgevonden in het gebied, waardoor ruimte optimaal wordt benut en er een meer 'Boston-achtige' sfeer ontstaat: een compact en bruisend kennisdistrict, waar slimme verdichting zorgt voor een levendige mix van werken, leren en ontmoeten, een omgeving met karakter, internationale allure en een uitgesproken academische vibe. Hierbij bewaken wij de juiste ruimtelijke balans tussen wonen en werken. We willen dit bewerkstellingen door vastgoedontwikkelingen nadrukkelijker van de grond te krijgen, waaronder een multi-tenant gebouw en een ChipTech Center inclusief de chipfabriek New Origin. In de fysieke gebiedsontwikkelingen sluiten we aan bij de stappen die worden gezet binnen de spoorzone Hengelo Enschede (SHE) en hopen we gebruik te kunnen maken van de middelen die voor de grootschalige woningbouwopgave vanuit het Rijk worden ingezet. Het uitbreiden van dit gebied met 30.000 woningen vraagt immers ook om een uitbreiding met 30.000 banen, maar óók om aanpassingen in onze infrastructuur.

Verder vinden we het van belang dat de aanwezige onderzoeks- en labfaciliteiten van de UT en de bedrijven bekend en inzichtelijk zijn en waar mogelijk ook deelbaar. Daartoe maken wij inzichtelijk welke faciliteiten er allemaal aanwezig zijn en stimuleren we een breder gebruik.

- **Vervolg van de in gang gezette transformatie in de openbare ruimte**

Daarnaast willen we meer gebieden in de openbare ruimte op Kennispark transformeren in lijn met de Institutenweg. Dat betekent dat we als Kennisparkpartners de komende tijd gebieden selecteren waar we deze transformatie in 2035 willen hebben gerealiseerd. Ook willen we dat Kennispark meer één gebied vormt door aanpassingen aan de Hengelosestraat. Hiertoe richten wij de ruimtelijke omgeving zodanig in dat er meer dan nu sprake is van één innovatiedistrict.

Programmalijn 2: Fysieke pijler gericht op gebied, gebouw en infrastructuur

Doelstellingen en aanpak 2026 - 2035

- **Uniforme uitstraling en heldere signing**

Aansluitend op het voorgaande willen we dat er een uniforme uitstraling en signing voor het gehele Kennispark gebied is in 2035, met aandacht voor netheid en veiligheid van de hoofdwegen. Ook zijn er dan verschillende vergroeningskansen in het gebied verzilverd en is middels signing op of aan de Auke Vleerstraat, de entree van de UT-campus en vanuit Hengelo en Enschede helder dat men zich op Kennispark bevindt. En we werken samen met de UT en de gemeente aan een aanpassing van de entrees naar Kennispark en de UT-campus door een heldere markering aan te brengen.

Om bovenstaande doelstellingen goed te regisseren is het noodzakelijk dat we een gezamenlijke parkmanagementorganisatie opzetten, die zorgt voor de uitstraling, het onderhoud en de vergroening van Kennispark. Dit vraagt om additionele middelen.

Daarnaast willen we samen met de wegbeheerders zorgen voor een heldere en tijdige aanduiding van Kennispark vanaf de snelwegen A1, A35 en de diverse aanrijroutes vanuit Hengelo en Enschede.

- **Uitbreiding van Kennispark met de Vredestein-locatie**

Met het vrijkomen van de locatie van Vredestein ontstaan nieuwe kansen voor de herontwikkeling van dit gebied in Enschede. De ambitie moet zijn om dit onderdeel te maken van Kennispark en daartoe werkt de gemeente aan een wijziging van het omgevingsplan met betrekking tot de Vredestein locatie. Zodra dit een feit is, is het de bedoeling dat dit gebied wordt ingericht voor hightech bedrijven, kleinschalige productie en R&D-activiteiten. In onze vastgoedontwikkeling, acquisitiestrategie en vestigingsbeleid zullen we ons dan ook op dit gebied richten om te komen tot de ontwikkeling van een hightech en kleinschalige productie en R&D campus.

Programmalijn 2: Fysieke pijler gericht op gebied, gebouw en infrastructuur

Doelstellingen en aanpak 2026 - 2035

- **Randvoorwaarden op orde in 2035:**

Om Kennispark te laten groeien en vastgoedontwikkelingen van de grond te krijgen is van belang dat duurzame utiliteitsvoorzieningen (op het gebied van water en energie) zijn gerealiseerd. De afgelopen periode zijn diverse partijen op Kennispark daar al zeer actief in geweest. De komende jaren faciliteren, stimuleren en participeren we in verschillende duurzame energie- en watervoorzieningen en datanetwerken om mogelijke belemmeringen voor te zijn. Daar waar we mogelijkheden zien voor de verbinding met de UT campus, zullen we die zeker leggen, zoals op het gebied van geothermie en experts van de UT op dit soort vraagstukken.

Een andere randvoorwaarde die we in 2035 op orde willen hebben is dat er een goed functionerend parkeer- en mobiliteitsregime op heel Kennispark geldt, óók tijdens evenementen.

Afbeelding: SeARCH

Kennispark Twente
Where science becomes business

Programmaliijn 3: Sociale pijler gericht op community en ecosysteem

Visie en ambitie 2026 - 2035

Onze visie op de sociale pijler luidt als volgt:

Bedrijven en instellingen profiteren optimaal van elkaars nabijheid als ze netwerken vormen en ideeën uitwisselen. Daarbij gaat het om een diversiteit aan netwerken, zowel informele vriendschappen als formele zakenrelaties. Door te interacteren binnen en tussen netwerken delen mensen hun kennis. Dit gaat echter niet vanzelf, daarom wordt hier op Kennispark actief op geprogrammeerd. Dat kan in de vorm van allerlei activiteiten, die uiteenlopen van puur sociaal tot meer serieus.

In de ontwikkeling van de sociale kant van Kennispark willen we Kennispark community als sterk merk neerzetten. We creëren hier een hotspot voor talent. Op Kennispark kun je leren in de praktijk en is er ruimte om te experimenteren.

Onze ambitie is dat er in 2035 sprake is van één Kennispark Twente community, waarin structureel uiteenlopende (professionele en sociale) activiteiten worden georganiseerd. Medewerkers van bedrijven en instellingen op Kennispark moeten óók echt gaan voelen dat ze tot de Kennispark-community behoren.

Programmaliijn 3: Sociale pijler gericht op community en ecosysteem

Doelstellingen en aanpak 2026 - 2035

Om onze visie en ambitie voor wat betreft de sociale pijler in te vullen willen we dat in 2035:

- **Meer gezamenlijke activiteiten**

Om de Kennispark community in bredere zin tot een community te laten voelen, is het van belang dat er jaarlijks meerdere activiteiten gezamenlijk worden georganiseerd door en voor de Kennisparkpartners. Dit doen we door structureel meer activiteiten open te stellen voor de gehele Kennispark community. Denk hierbij onder andere aan evenementen voor bedrijven en talenten (UT-Saxion-ROC studenten) of een vrijdagmiddag borrel voor de medewerkers van Kennispark.

Ook stellen we onszelf tot doel dat er diverse samenwerkingsprojecten tussen de Kennisparkpartners lopen, waarbij er afgevaardigden van alle partners participeren.

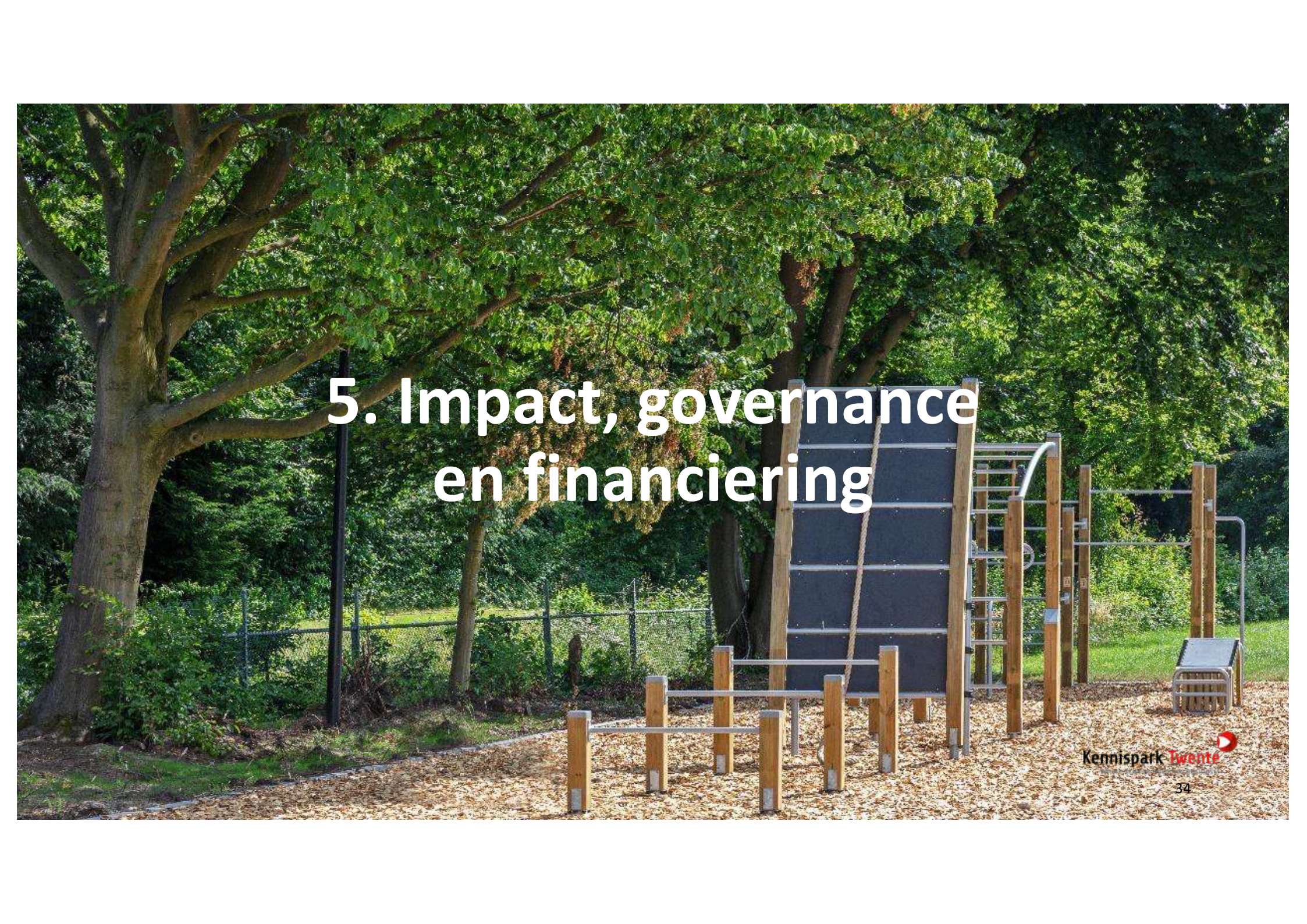
- **Online community en een sterkere connectie met talent**

De komende jaren bouwen we aan een online Kennispark community platform waarop Kennisparkmedewerkers en -studenten actief zijn, waar zij alle evenementen op Kennispark kunnen vinden en volgen. Alle Kennisparkpartners participeren in dit platform en integreren dit binnen hun huidige palet aan communicatievoorzieningen. Dit sluit aan op de ambitie om in het Bundle-woongebouw vanaf 2027 een Talentcafé in te richten; een programma en fysieke plek op Kennispark dat de ontmoeting tussen bedrijven en talent faciliteert.

In 2035 zijn de carrièremogelijkheden op Kennispark beter bekend bij afgestudeerden van de UT, Saxion Hogeschool en ROC van Twente, met als doel dat een groter aandeel van deze groep na afronding van de studie werkzaam blijft op Kennispark. Naast het Talentcafé maken we de bedrijven op Kennispark bij deze doelgroepen meer zichtbaar door gezamenlijk deel te nemen aan bedrijvendagen, zoals de door de ondernemers in het leven geroepen Talent Tour, de MKB-markt, Business Days Twente en Create Tomorrow.

- **Gezamenlijke profilering gericht op zichtbaarheid bedrijven en koppeling talent meer 'intern'**

Als Kennisparkpartners trekken we gezamenlijk op in onze communicatie en voeren wij actief een gezamenlijk communicatiebeleid op Kennispark waarmee we onze interne communicatie beter op elkaar afstemmen.

A photograph of a park with a playground structure and large trees. The playground structure is made of wood and metal, featuring a large black panel with a rope ladder and several horizontal bars. The ground is covered in brown leaves. Large, leafy trees are in the background, and a chain-link fence is visible behind the playground.

5. Impact, governance en financiering

Impact van Kennispark Twente

Het is belangrijk dat een innovatiegebied structureel haar impact meet. Niet alleen om bij te kunnen dragen aan allerlei landelijke en regionale onderzoeken, maar ook om aan te kunnen tonen aan stakeholders wat er allemaal is gerealiseerd. De impact van een innovatiegebied vindt op verschillende niveaus plaats. Er wordt vaak onderscheid gemaakt tussen het micro- en macroniveau.

- **Micro:** dit is de impact op de directe omgeving, de inclusieve toegankelijkheid van onderwijs, werk en voorzieningen voor buurtbewoners. Het inzetten van de kennis om maatschappelijke uitdagingen in de buurt op te lossen.
- **Macro:** dit is de impact op de stad, regio en ver daarbuiten. Denk aan oplossingen voor problemen op het gebied van duurzaamheid, gezondheidszorg en andere stedelijke vraagstukken.

Kennispark gaat structureel haar impact meten in de komende jaren. De gebiedsorganisatie registreert dit samen met o.a. de foundingpartners, Novel-T, Twente Board Development en Kennispunt. Dit zal zowel kwantitatief als kwalitatief plaats gaan vinden. Kwantitatief op basis van een set aan heldere KPI's en kwalitatief door allerlei 'value stories', denk hierbij aan de interviews met gebruikers en showcases van bedrijven.

De voortgang van de projecten wordt middels een planbord en een overall dashboard gemonitord en jaarlijks actueel gehouden.

Om dit structureel te kunnen gaan doen wordt er een datamanagement systeem opgezet met eenvoudig vergelijkbare indicatoren. Op de volgende pagina is een aanzet voor de mogelijke indicatoren gegeven.



Impact van Kennispark Twente

Concreet gaan wij de komende jaren onze impact meten. Dat doen we door data te verzamelen om vervolgens inzicht te geven in de voortgang en effecten van alle inspanningen. We borduren voort op de in maart 2025 opgeleverde rapportage 'Economische Betekenis Kennispark'. Door een goed datamanagement kunnen we bijdragen aan landelijke onderzoeken en de rapportages over economische meerwaarde van het gebied. Daarbij houden we tenminste de volgende indicatoren in ogenschouw:

Kwantitatief

- Groei in werkgelegenheid
- Groei in bedrijvigheid
- Patentontwikkeling / spin-offs: aantal nieuwe geregistreerde patenten en/of startende bedrijven (spin-offs)
- Ruimtelijke ontwikkeling: groei in m2 bruto vloeroppervlakte van gebouwen, labs, en/ of infrastructuur.
- Community building: aantal events en aantal aanwezigen vanuit verschillende achtergronden (bedrijven, inclusiviteit).
- Community building: aantal events voor gasten van buiten Kennispark (bedrijven elders in de regio).
- Investerings: Toename in private en publieke investeringen op Kennispark
- Subsidies: hoogte en looptijd van (inter-) nationale subsidies

Kwalitatief

- Structureel gebruikers tevredenheidsonderzoek: Analyse van diverse aspecten (o.a. bereikbaarheid) van Kennispark.
- Value stories: jaarlijks verzamelen wij verhalen/ interviews/ showcases van op Kennispark gevestigde bedrijven en werkzaam talent.

Governance & financiering

In het begin van deze gebiedsstrategie is al aangegeven dat een aantal elementen geborgd moet zijn om tot een succesvolle gebiedsontwikkeling te komen. Dat geldt niet alleen voor de impactmeting, maar zeker ook voor de inrichting van een heldere governance, met duidelijke rollen, mandaten en besluitvormingsroutes, zodat strategische sturing, uitvoering en verantwoording eenduidig zijn belegd en samenwerking tussen partners structureel wordt geborgd. In 2025 is een programmatische triple helix werkwijze in de gebiedsontwikkeling van Kennispark ingezet, onder regie van de gebiedsorganisatie. Zowel de gebiedsorganisatie, als de gemeente Enschede, de Kennispark Ondernemers en de UT vervullen hierin een rol. Deze werkwijze willen we voortzetten en nog verder versterken. Dit gaat alleen werken als we in nauwe samenwerking en sterke onderlinge verbinding met elkaar optrekken. Een gebiedsorganisatie is daarbij nodig als katalysator om de realisatie van onze hoge ambities bewerkstelligen. Dit vraagt om voldoende capaciteit en inzet van middelen van alle Kennisparkpartners. Tevens is er een sluitende begroting met financiële spelregels (kostenverdeling, risicobeheersing en cashflow) voor Kennispark benodigd.

Triple Helix: Stichting gebiedsorganisatie Kennispark Twente

