

# Tweejaerenplan 2026-2027 Kennispark Twente

# Tweejaerenplan Kennispark Twente

## Inhoud

### Inleiding

Dit is Kennispark Twente – motor van de Twentse schaa sprong

Dit is Kennispark Twente – ons profiel

Strategische aanpak volgens inhoudelijke pijlers en programmalijnen

### 1. Programmalijn 1 gericht op profiel en business support – Onze keuzes voor 2026

1.1 Profilering en communicatie

1.2 Datamanagement

1.3 Acquisitiestrategie

1.4 Shared facilities

1.5 Een helder incubator aanbod

### 2. Programmalijn 2 gericht op gebied, gebouw en infrastructuur – Onze keuzes voor 2026

2.1 BIZ en parkmanagement

2.2 Vastgoed ontwikkeling

2.3 Vervolg transformatie in de openbare ruimte

2.4 Randvoorwaarden op orde: netcongestie

2.5 Randvoorwaarden op orde: water

2.6 Uitbreiding van Kennispark met de Vredestein-locatie

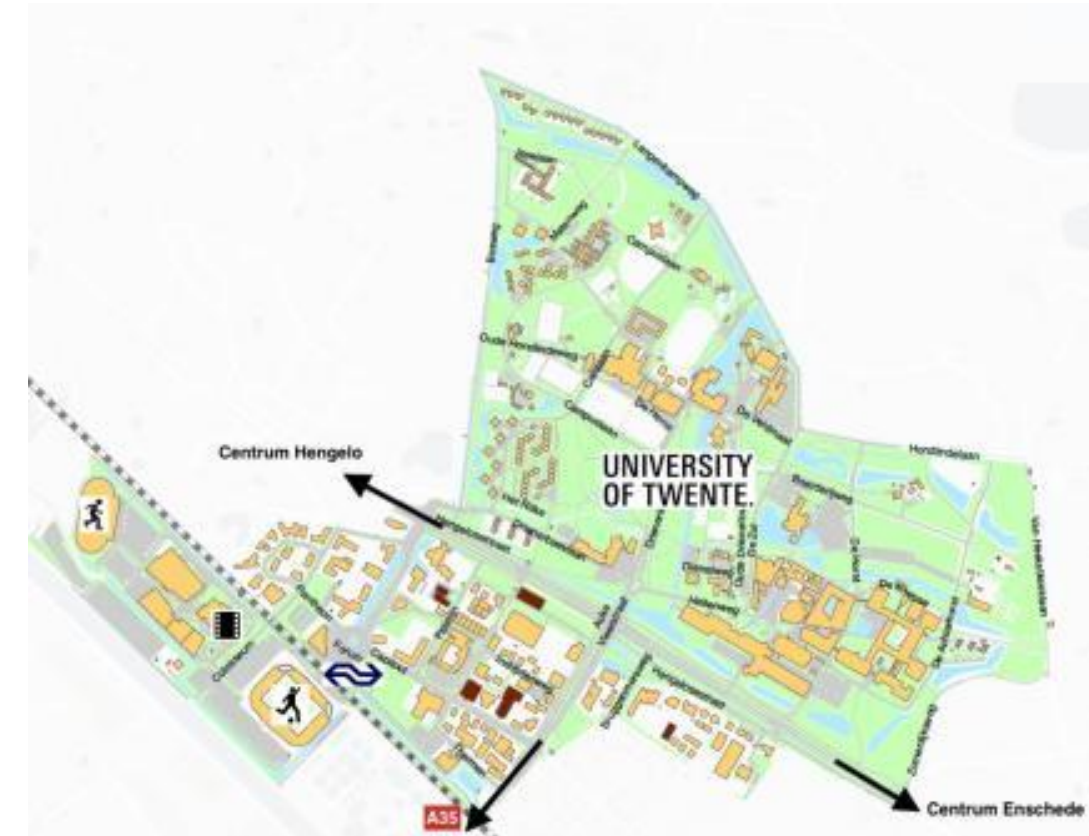
2.7 BREEAM Certificering

### 3. Programmalijn 3 gericht op community en ecosysteem

### 4. Clusterontwikkelingen

### 5. Netwerken & subsidiekansen

### 6. Governance en financiering



# Inleiding

Dit tweejarplan is een uitwerking van de gebiedsstrategie 2035, die we in februari 2026 als foundingpartners en gebiedsorganisatie Kennispark Twente met elkaar hebben vastgesteld. Met voorliggend tweejarplan zetten we de volgende stappen om onze visie en ambities waar te maken.

We werken samen via 3 programmalijnen, ieder getrokken door één van de Kennisparkpartners, met daaronder integraal samengestelde projectteams. Voor 2026 en 2027 zijn dat:

- **programmalijn 1** gericht op profiel en business support
- **programmalijn 2** gericht op gebied, gebouw en infrastructuur
- **programmalijn 3** gericht op community en ecosysteem

In de slides hierna gaan we eerst in op ons profiel als Kennispark en waar we ons op willen versterken.

Daarna lichten we per programmalijn toe wat onze keuzes, doelen, projecten en activiteiten zijn, welke planning we daarbij voor ons zien en wie van de Kennisparkpartners daarin de trekker is. Als trekker ben je vanuit de Kennisparkpartners de initiatiefnemer om een project op te starten, de juiste partijen aan te haken en de voortgang, de onderlinge verbinding en samenhang te bewaken.

Per programmalijn benoemen we de keuzes die we in de gebiedsstrategie voor de jaren 2026 – 2027 hebben opgenomen, maar ook de projecten die we in het afgelopen jaar zijn gestart die nog voortduren of nog moeten starten.

# Dit is Kennispark Twente – motor van de Twentse schaalsprong

Nederland's welvaart en weerbaarheid vragen om sterke economische ecosystemen. Groei ontstaat waar kennis, technologie, talent en ondernemerschap samenkomen en elkaar versterken. Twente is zo'n plek. Aangewezen als schaalsprongregio draagt de regio bij aan nationale opgaven – juist buiten de Randstad en Brainport. In het hart van deze ontwikkeling ligt Kennispark Twente: het innovatieve bronpunt van de Spoorzone Hengelo–Enschede, waar wonen, werken en leren samenkomen. Een gebied waar we 30.000 woningen en 30.000 arbeidsplaatsen gaan toevoegen.

Op Kennispark Twente werken onderwijs, onderzoek, start-ups, scale-ups en hightech maakindustrie samen aan sleuteltechnologieën zoals nanotechnologie, microfluidica, Lab-on-a-Chip, Organ-on-Chip, medische diagnostiek en imaging, chipdesign, mechatronica, photonica, optica, quantumtechnologie, materiaalkunde, membraantechnologie, geïntegreerde systemen, sensortechnologie, robotisering en technologie gericht op climate-change en energietransitie zoals batterijtechnologie.

Kennispark is dé kraamkamer voor ondernemerschap, waar start-ups kunnen doorgroeien tot de marktleiders van morgen. Met bijna 13.000 hoogwaardige banen en nagenoeg 480 bedrijven, €1 miljard toegevoegde waarde per jaar, 12.000 studenten en duizenden onderzoekers is Kennispark een innovatiegebied van nationale betekenis.

Kennispark Twente is een essentiële schakel in het Nederlandse en Europese hightech-ecosysteem. Met innovatieve bedrijven en sterke kennispartners levert het cruciale technologie voor strategische sectoren en versterkt het nationale en Europese waardeketens.

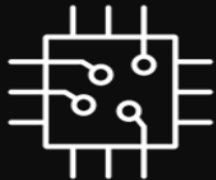
# Dit is Kennispark Twente – ons profiel

Kennispark ontwikkelt zich verder tot een modern, duurzaam en internationaal herkenbaar innovatiedistrict, waar werken, wonen en studeren samenkomen. Een plek die uitstekend bereikbaar is, die ruimte biedt voor groei en verdichting, en die een sterke community vormt voor talent en innovatie. Hier groeit het aantal bedrijven en arbeidsplaatsen, hier vestigen zich nieuwe onderzoeks- en ontwikkelactiviteiten en hier ontstaan oplossingen voor maatschappelijke en economische vraagstukken.

Vanuit economisch oogpunt wil Kennispark innovatie bevorderen en de groei van innovatiegerichte bedrijven ondersteunen. Daartoe richten we ons vooral op vestiging en groei van kennisintensieve organisaties (start-ups, spin-offs, scale-ups en corporates) die bezig zijn met technologieontwikkeling en die R&D in hun bedrijfsvoering hebben. De nabijheid en de mogelijkheden die Kennispark in huis heeft m.b.t. innovatie, kennis en talent, netwerk en faciliteiten zijn voor hen van duidelijke meerwaarde. Zo ontwikkelen we ons technologisch profiel nóg sterker in de volgende kennisposities:



MedTech



ChipTech



Robotica



Advanced  
manufacturing



Materials



AI, Smart IT

# Strategische aanpak volgens inhoudelijke pijlers en programmaliijnen

Om tot een succesvolle ontwikkeling naar het Kennispark van 2035 te komen, is een samenhangende aanpak nodig waarin bedrijven, kennisinstellingen, talent en voorzieningen elkaar versterken. De focus ligt op het creëren van de juiste condities voor groei, ontmoeting en innovatie. We sturen daarbij op de ontwikkeling van Kennispark volgens drie inhoudelijke pijlers geborgd in programmaliijnen:

Elke programmaliijn wordt onder verantwoordelijkheid van de gebiedsorganisatie of één van de foundingpartners geleid. De projectleiders van de projecten binnen deze programmaliijnen rapporteren aan de verantwoordelijke partner, die de samenhang met de andere programmaliijnen borgt en de voortgang monitort. Projecten worden daar waar relevant integraal samengesteld met medewerkers vanuit de Kennisparkpartners en/of andere partners, zodat we van ieders capaciteit en expertise optimaal gebruik maken en partijen in hun kracht zetten. Vooralsnog zien de programmaliijnen en verdeling van verantwoordelijkheden onder de Kennisparkpartners er de komende jaren als volgt uit:

## 1. Economische pijler – programmaliijn 1 gericht op profiel en business support

Kennispark moet voldoende ruimte en faciliteiten bieden voor start-ups, scale-ups en (inter)nationale R&D-afdelingen. Cruciaal zijn gedeelde lab- en productieruimtes, passende huisvesting en een proactieve acquisitiestrategie. Zo ontstaat een solide basis voor economische groei, kennisvalorisatie en technologische vernieuwing. Deze programmaliijn valt onder de verantwoordelijkheid van de gebiedsorganisatie.

## 2. Fysieke pijler – programmaliijn 2 gericht op gebied, gebouw en infrastructuur

De ruimtelijke inrichting moet ontmoeting stimuleren en het gebied aantrekkelijk en herkenbaar maken. Dit betekent hoogwaardige buitenruimte, logische routes tussen UT, B&S Park en Twente Village en functiemenging van wonen, werken en ontspanning. Groen, veiligheid, bereikbaarheid en duurzame energie-, water- en datanetwerk voorzieningen zijn randvoorwaarden voor een toekomstbestendige campus. Deze programmaliijn valt onder de verantwoordelijkheid van de gemeente.

## 3. Sociale pijler – programmaliijn 3 gericht op community en ecosysteem

Sterke verbindingen tussen bedrijven, studenten en onderzoekers vormen de kern van een levendige community. Door structureel te programmeren op ontmoeting – denk aan netwerkevents, gezamenlijke voorzieningen en een Talent Café – groeit Kennispark uit tot een plek waar samenwerking vanzelfsprekend is. Een herkenbaar Kennispark-verhaal en gezamenlijke communicatie versterken de trots en zichtbaarheid. Deze programmaliijn valt onder de verantwoordelijkheid van de Kennispark Ondernemers.

# Programmaliijn 1: gericht op profiel en business support

## Onze keuzes voor 2026

We willen de groei van de afgelopen jaren op Kennispark Twente ook de komende jaren terug blijven zien, vooral als het gaat om de kennisintensieve bedrijven.

Daarbij zien we het aantal R&D dependances van grote (inter)nationale spelers graag in het gebied toenemen. En vinden we het van groot belang dat we de bedrijven op Kennispark de juiste faciliteiten zoals kantoor- en labruimten kunnen bieden, zodat zij de kans krijgen om door te groeien.

We moeten blijvend werken aan de naamsbekendheid van Kennispark en we willen dat het profiel van Kennispark in 2035 nog beter bekend is om de zes Kennisposities en onderliggende technologieën en als onderdeel van Next Tech Twente.

Kennispark kent relatief veel MKB en kapitaalintensieve bedrijven. De Kennispark foundingpartners zetten zich maximaal in voor de gebiedsontwikkeling, maar kunnen dit niet alleen. Om die reden is het van belang dat Kennispark kan leunen op bestuurlijke steun van regionale overheden.

Door structureel onze impact te meten zijn we beter in staat om bij te dragen aan allerlei landelijke en regionale onderzoeken, maar ook in het bewijzen van onze economische meerwaarde en betekenis van Kennispark voor de hele regio en Nederland.

De prioriteiten uit onze gebiedsstrategie 2035 voor 2026-2027 die hieraan bijdragen zijn:

- 1. Profilering en communicatie:** Onze externe profilering en interne communicatie beter op elkaar afstemmen.
- 2. Public Affairs:** Een concreet plan maken voor lokale formatiegesprekken, de regionaal economische investeringsagenda en de Nota Ruimte en de Nationale en Regionale Partnerschapsplannen (de NRPP's), met één gezamenlijk narratief.
- 3. Datamanagement:** Impact inzichtelijk maken met data.
- 4. Acquisitiestrategie:** Opstellen en uitvoeren van een acquisitiestrategie.

Verder zetten we in deze programmaliijn nog uiteen wat we de komende twee jaren doen aan shared facilities en een helder incubatoraanbod op Kennispark. Op o.a. het gebied van profilering en communicatie werken we samen met de andere topwerklocaties en gemeenten in de regio en met Twente Board Development binnen [Next Tech Twente](#). Het doel van Next Tech Twente is om bedrijven, kennisinstellingen, gemeenten en intermediaire partijen sterker te verbinden en om een aanjaagrol te kunnen spelen in het innovatie-ecosysteem.

# 1.1 Profilering en communicatie

## DOEL:

In 2027 is de naamsbekendheid van Kennispark (als onderdeel van de regio branding Next Tech Twente) verbeterd. Dat zien we terug doordat elementen van onze gebiedsontwikkeling, zoals New Origin, risicodragend vastgoedontwikkeling, infrastructuur, zijn opgenomen in relevante investeringsagenda's van overheden. In 2026 hebben we een gezamenlijk vastgesteld narratief.

## ACTIVITEITEN:

### 1. Communicatiespoor:

Middels een communicatieplan werken we gericht aan de profilering van Kennispark. Dit plan vormt het gezamenlijke communicatiespoor over alle programmaliijnen heen, waarmee we zichtbaar maken waar we als partners met elkaar aan werken en value stories ontwikkelen. Dit doen we samen met de werkgroep communicatie Kennispark. Ook sluiten we aan op de Next Tech Twente branding van Twente Board Development en de overige topwerklocaties en maken we gebruik van de hiervoor ontwikkelde content.

### 2. Public affairs:

We brengen Public Affairs ten uitvoer in de bestaande Public Affairs systemen, samen met de ondernemers, gemeente, UT, Twente Board en Provincie Overijssel. Er is een duidelijke behoefte aan een heldere positionering van alle topwerklocaties in de regio, via Next Tech Twente. Met een eenduidig en gezamenlijk narratief vanuit Kennispark en te zijner tijd als onderdeel van Next Tech Twente, zetten we o.a. in op gesprekken met beleidsmakers en o.a. raads-, staten- en kamerleden, om als Kennispark en de regio te worden opgenomen in belangrijke beleids- en investeringsagenda's van overheden en subsidiënten.

Via de gebiedsorganisatie maken we tevens gebruik van landelijke netwerken, zoals de Stichting Nationaal Topcampus- en Science Parkorganisaties, de Koplopersgroep Innovatiedistricten, en het IADP, waarmee we samenwerken aan een plan om het belang van investeringsagenda's voor scienceparken bij de EU-Commissie en het Rijk voor het voetlicht te brengen.

## Planning:

Q1 opstarten

## Trekker:

Gebiedsorganisatie

# 1.2 Datamanagement

Het is belangrijk dat we als innovatiegebied structureel onze impact meten. Niet alleen om bij te kunnen dragen aan allerlei landelijke en regionale onderzoeken, maar ook om aan te kunnen tonen aan stakeholders wat er allemaal is gerealiseerd.

## DOEL:

In het komend jaar rapporteert Kennispark over haar economische meerwaarde voor de regio. Dit gebeurt op basis van een vaste set aan indicatoren die met de foundingpartners wordt opgesteld. Deze rapportage wordt eens per drie jaar opgeleverd.

Datamanagement vormt tevens onderdeel van het programma Next Tech Twente van waaruit capaciteit en budget beschikbaar is. De gebiedsorganisatie trekt hierin samen op met de gemeente Enschede en vormt een projectteam waar ook Novel-T, Twente Board Development en Kennispunt in participeren.

## ACTIVITEITEN:

Om structureel te rapporteren over onze economische meerwaarde maken we gebruik van bestaande systemen bij de hierboven genoemde partners. Jaarlijks publiceren we in beknopte zin onze kerncijfers, zoals groei in werkgelegenheid, bedrijvigheid, patentontwikkeling / spin-offs et cetera.

Tevens verrijken we het CRM systeem Dynamics van de gebiedsorganisatie.

Kennispunt levert begin 2026 een offerte en plan van aanpak om te komen tot een rapportage Economische betekenis Kennispark (en die van de overige topwerklocaties in Twente) in 2027.

## Planning:

Q1 2026 offerte en plan van aanpak  
Q2 2027 rapportage

## Trekker:

Gebiedsorganisatie Kennispark Twente

# 1.3 Acquisitiestrategie

## DOELEN:

We willen dat de komende jaren de bedrijvigheid op Kennispark evenals de afgelopen jaren qua omvang blijft toenemen. In 2027 willen we zien dat:

- Er een groei van het aantal arbeidsplaatsen heeft plaatsgevonden, met ongeveer 300 - 400 arbeidsplaatsen per jaar.
- Het aantal gevestigde kennisintensieve bedrijven is toegenomen met ongeveer 12 bedrijven per jaar.
- Het totaal aantal gevestigde bedrijven boven de 483 uitkomt, met een gemiddelde toename van circa 20 per jaar.
- Er in de komende twee jaar ongeveer 10 tot 15 start-ups op jaarbasis bij zijn gekomen op Kennispark, waarvan 10 spin-offs (nieuwe innovatieve ondernemingen die direct voortvloeien uit bedrijven of uit wetenschappelijk onderzoek, met bv. een nieuwe technologie, een nieuw materiaal, een nieuwe toepassing of een combinatie daarvan).
- Activiteiten zijn opgestart om ten minste twee serieuze partijen die overwegen om een R&D dependance te vestigen op Kennispark.

## ACTIVITEITEN:

In 2026 voeren we het in 2025 opgestelde actieplan om te komen tot een acquisitiestrategie, gericht op het aantrekken van kennisintensieve bedrijven op Kennispark en het monitoren van leads in samenwerking met programma Next Tech Twente. De gebiedsorganisatie neemt hiertoe het initiatief en trekt nauw samen op met o.a. het impactteam van Strategic Business Development van de UT, OostNL en de bedrijven.

Verder willen we samen met gemeente Enschede en Novel-T het proces voor bedrijven met huisvestingsvragen beter inrichten.

Ook werken we aan de relatie met huidige vastgoedeigenaren, gevestigde bedrijven en makelaars en betrekken we hen actief bij de gebiedsontwikkeling.

**Planning:**  
2026

**Trekker:**  
Gebiedsorganisatie Kennispark Twente

# 1.4 Shared facilities

Het is van belang dat op Kennispark voldoende ruimte en faciliteiten worden geboden aan start-ups, scale-ups en (inter)nationale R&D-afdelingen. In een ecosysteem van (veelal) jonge bedrijven met een enorme behoefte aan (kapitaalintensieve) hightech voorzieningen zijn gedeelde lab- en productieruimtes met passende huisvesting een van de belangrijkste randvoorwaarden om zich op Kennispark te vestigen.

## 1. Infrastructuurplan

De UT is in 2025 reeds gestart met het project 'Shared facility working,' gericht op het optimaliseren van het gebruik van de huidige infrastructuur. De ambitie is om deze infrastructuur ook beschikbaar te stellen aan externe partners: dus ook partners op het Kennispark!

### DOEL:

Er is een database voor Infrastructuur (Shared facilities) op Kennispark beschikbaar voor de bedrijven en organisaties op Kennispark. Onderzocht wordt of en op welke wijze partners op het Kennispark ook hun infrastructuur beschikbaar kunnen stellen voor derden.

### ACTIVITEITEN:

Begin 2026 start de pilot fase voor de database, die t/m de zomer 2026 zal lopen. Het ontwikkelen en onderhouden van onderzoeksinfrastructuur vraagt om grote en langjarige investeringen. Om dit in lijn te brengen met de onderzoeksstrategie van de UT wordt in 2026 een roadmap opgesteld, komt er een 'advies/klankbordgroep' voor grootschalige infrastructuur en wordt een 'funding strategie' specifiek voor infrastructuur opgesteld. Hierbij wordt nadrukkelijk gekeken naar succesformules van andere campussen, zoals Wageningen.

### Planning:

Database Q2 2026

Roadmap Q4 2026

Verkenning B&S kant 2027

### Trekker:

Universiteit Twente

# 1.4 Shared facilities

## 2. MedTech Factory

Naast de voorgenoemde infrastructuurplan, vinden we het van belang dat er in 2035 voldoende kantoren, laboratoria, werkplaatsen en kleinschalige testfaciliteiten aanwezig zijn op Kennispark. Eén van de ontwikkelingen die daaraan bijdraagt is de realisatie van de MedTech Factory.

De MedTech Factory is gericht op het aanbieden van gedeelde faciliteiten in de vorm van microbiologische laboratoria (ML-1).

### DOEL:

In de loop van 2027 is de MedTech Factory op Kennispark gerealiseerd en beschikbaar voor de bedrijven op Kennispark. In 2026 volgt uitsluitel over financiële haalbaarheid.

**ACTIVITEIT:** Business case verder uitwerken en Indien haalbaar wordt gestart met realisatie eind 2026.

### Planning:

2026

### Trekker:

Stichting MedTech Factory

# 1.5 Een helder incubator aanbod

**We willen de komende jaren meer start-ups als gevestigde bedrijven aan Kennispark Twente binden. Ook willen we ze de faciliteiten bieden die ze nodig hebben om door te groeien (zoals kantoor- en labruimten). Dit vormt onderdeel van een goed ontwikkeld, inzichtelijk en toegankelijk incubator aanbod.**

## **DOEL:**

In 2027 is er meer afstemming met partijen als Novel-T en OostNL, het broedplaatsenbeleid van de gemeente Enschede en met de bedrijven op Kennispark, met als doel een beter ingericht proces van start-ups en spin-offs en hun voorbereiding op volgende stappen in hun bedrijfsvoering. Met specifieke aandacht voor de behoeften aan faciliteiten en huisvesting in de toekomst.

## **ACTIVITEITEN:**

- Samen met Novel-T voeren we het gesprek met start-ups over wat zij nodig gaan hebben bij de volgende stappen in hun bedrijfsvoering, met name gericht op behoefte aan faciliteiten en kantoorvoorzieningen. Zo brengen we tevens in kaart wat er nodig gaat zijn in het gebied voor deze doelgroep. Ook willen we informatie over business-supportprogramma's en het incubator-aanbod beter integreren met informatie over Kennispark, de vestigingsmogelijkheden en community-/clusteractiviteiten (waaronder de Vereniging Kennispark Ondernemers).
- Samen met vastgoedeigenaren werken we aan een geschikt en betaalbaar aanbod voor de start-ups op Kennispark.
- Daaraan gerelateerd verkennen we de mogelijkheden voor het inrichten van een systeem met vestigingsvouchers voor start-ups. De Kansen voor West- Voucherregeling TU Delft campus fieldlabs fungeert hierbij als voorbeeld, waarbij een adviesvoucher, pilotvoucher of een vestigingsvoucher aangevraagd kan worden. Hierbij zetten we ook de kennis en ervaring van gevestigde bedrijven op Kennispark in.

## **Planning:**

Gesprekken start-ups Q1 en Q2 2026

Betaalbaar huisvestingsaanbod 2026-2027

Vestigingsvouchers start-ups beschikbaar vanaf 2027

## **Trekker:**

Gebiedsorganisatie Kennispark Twente

# Programmaliijn 2: gericht op gebied, gebouw en infrastructuur

## Onze keuzes voor 2026

In de komende twee jaar zetten we gerichte stappen om Kennispark Twente te ontwikkelen tot een herkenbaar, groen en goed bereikbaar innovatiedistrict in het hart van de spoorzone Hengelo-Enschede.

De keuzes uit onze gebiedsstrategie 2035 voor 2026-2027 die hieraan bijdragen zijn:

### 1. BIZ en Parkmanagement gericht op:

- Het verkennen van een gezamenlijke parkmanagementorganisatie en starten met de vorming van een Kennisparkbrede BIZ (B&S-park als eerste stap).
- Verbeteren van uitstraling, beheer en vergroening van Kennispark.
- Realiseren van de transformatie van minimaal één gebied en voorbereiden van een volgend focusgebied.
- Ontwerpen van herkenbare, groen vormgegeven entrees voor Kennispark en UT-campus.

**2. Vastgoedontwikkeling:** Het van de grond krijgen van vastgoed, waaronder een multi-tenant gebouw aan de Hengelosestraat en een faciliteit voor New Origin.

We willen dat er meer kantoren, laboratoria, werkplaatsen en kleinschalige testfaciliteiten aanwezig zijn, waaronder medische labs. Initiatieven die leiden tot verdichting worden gefaciliteerd.

**3. Utiliteitsvoorzieningen:** In beeld brengen en oplossen van knelpunten in energie- en watervoorziening.

Verder willen we de helder krijgen hoe de ontwikkelingen van Spoorzone Hengelo-Enschede (SHE) kunnen bijdragen aan de verdere transformatie van Kennispark naar een innovatiedistrict.

Verder volgen in deze programmaliijn nog het vervolg van de transformatie in de openbare ruimte op Kennispark, de randvoorwaarden op orde zoals netcongestie en water, de uitbreiding van Kennispark met de Vredestein-locatie en BREEAM Certificering.

## 2.1 BIZ en parkmanagement

We willen dat er een uniforme uitstraling en signing voor het gehele Kennispark gebied is in 2035, met aandacht voor netheid en veiligheid van de hoofdwegen. In de gebiedsstrategie worden o.a. signing van Auke Vleerstraat en de entrees naar Kennispark en de UT-campus genoemd. We kunnen niet alle ambities in één keer realiseren en zullen jaarlijks onze keuzes moeten maken welk gebied we op Kennispark transformeren. Het inrichten van een BIZ en parkmanagementorganisatie zijn belangrijke ontwikkelingen om die keuzes ook waar te kunnen maken.

### DOELEN:

- In 2026 is helder of een BIZ op Kennispark haalbaar is.
- In 2026 wordt nagegaan wat de mogelijkheden zijn om tot een gezamenlijke parkmanagementorganisatie te komen. Een BIZ is hiervoor niet per se noodzakelijk. Deze draagt zorg voor verdere vergroening en groenonderhoud, algemene netheid en veiligheid van het gebied, faciliteiten in de openbare ruimte, betere wandel- en fietsvoorzieningen en een korte termijn mogelijkheid voor een heldere signing op of aan de Auke Vleerstraat.

### ACTIVITEITEN:

- Uitvoering geven aan de verkenning en draagvlakmeting voor de invoering van een BIZ.
- Opstarten van een gezamenlijke parkmanagementorganisatie en opstellen van een uitvoeringsagenda
- Signing op de Auke Vleerstraat uitwerken in voorstellen, rekening houdend met de voorwaarden rondom bijvoorbeeld verkeersveiligheid.

### Planning:

BIZ: 2026

Parkmanagement: 2026

Auke Vleerstraat: 2026

### Trekker:

Kennispark Ondernemers (parkmanager)

## 2.2 Vastgoedontwikkeling

In 2035 willen we dat er voldoende kantoren, laboratoria, werkplaatsen en kleinschalige testfaciliteiten aanwezig zijn op Kennispark. Er heeft tegen die tijd een duidelijke verdichting plaatsgevonden in het gebied, waardoor ruimte optimaal wordt benut en er een meer 'Boston-achtige' sfeer ontstaat: een compact en bruisend kennisdistrict, waar slimme verdichting zorgt voor een levendige mix van werken, leren en ontmoeten, een omgeving met karakter, internationale allure en een uitgesproken academische vibe. Hierbij bewaken wij de juiste ruimtelijke balans tussen wonen en werken.

### DOEL:

We willen vastgoedontwikkelingen nadrukkelijker van de grond te krijgen voor onder andere een multi-tenant gebouw en de chipfabriek New Origin.

### ACTIVITEITEN:

#### 1. Multi-tenant gebouw

Aan de zuidkant van de Hengelosestraat heeft de gemeente Enschede uitgeefbare grond in eigendom. Op deze plek realiseren we een nieuw 'gezicht' voor Kennispark. De gemeente start in 2026 aan een beschrijving van een gewenste invulling van het kavel aan de Hengelosestraat. Hier moet een multi-tenant gebouw komen, met gedeelde voorzieningen voor het hele gebied. De gemeente gaat vervolgens een uitgifteprocedure starten.

#### Planning:

Start uitgifteprocedure 2e helft 2026

#### Trekker:

Gemeente Enschede

#### 2. Kaveluitgifte ten behoeve van New Origin

Op Kennispark moet de nieuwe chipfabriek voor fotonische chips (silicon nitride photonic chips) New Origin komen. Zowel UT, OostNL, op Kennispark gevestigde ondernemers en gemeente faciliteren dit proces. In 2026 moet duidelijk worden wat de chipfabriek aan vestigingsbehoeften, zoals energie en water, heeft en wat de aangewezen plek is om dit te realiseren. De gemeente kan dit vertalen naar de kaders voor een kaveluitgifte.

#### Planning:

Reservering Q2 en uitgifteprocedure Q1 2027

#### Trekker:

Gemeente Enschede

## 2.2 Vastgoedontwikkeling

### 3. Parkeergebouw

In totaal worden op Kennispark 183 woningen toegevoegd voor (young) professionals, promovendi en medewerkers van Kennispark-bedrijven. Het Bundle woongebouw is een uniek concept van Domijn en Veste Wonen. De begane grond van het woongebouw zal tevens een (commerciële) invulling krijgen, bedoeld voor het stimuleren van ontmoeting in lijn met onze visie op plintfuncties in nieuw te ontwikkelen gebouwen. Het woongebouw wordt naar verwachting opgeleverd in Q1 van 2027.

De realisatie van Bundle hangt samen met de ontwikkeling van een parkeergebouw door gemeente Enschede. Een deel van de begane grond krijgt eveneens een (commerciële) invulling, om ook het parkeergebouw te laten bijdragen aan de gewenste dynamiek en aantrekkelijkheid van woon- en werkomstandigheden in het gebied.

**Planning:**

Start bouw 2026

Oplevering Q3 2027

**Trekker:**

Gemeente Enschede

### 4. Gebruik parkeergebouw

Zodra het parkeergebouw naast het Bundle woongebouw is opgeleverd, zien we toe op een optimaal gebruik. Dit parkeergebouw is niet alleen bestemd voor de bewoners van Bundle, maar ook voor de toekomstige gebruikers van het multi-tenant gebouw aan de Hengelosestraat. Zolang dit gebouw nog gerealiseerd moet worden, is het noodzakelijk het risico op leegstand te verkleinen en het parkeergebouw met alternatieve gebruikers te vullen. De gemeente Enschede stelt hiervoor in nauw overleg met Kennispark Ondernemers een plan op.

**Planning:**

Q1 2027

**Trekker:**

Gemeente Enschede

## 2.3 Vervolg transformatie in de openbare ruimte

De komende jaren willen we meer gebieden in de openbare ruimte op Kennispark transformeren in lijn met de Institutenweg. Dat betekent dat we als Kennisparkpartners de komende tijd gebieden selecteren waar we deze transformatie in 2035 willen hebben gerealiseerd.

### DOELEN:

Voor 2027 hebben we minimaal één ander gebied getransformeerd in lijn met de Institutenweg en er liggen plannen voor een volgend gebied. Ook willen we dat Kennispark meer één gebied vormt door aanpassingen aan de Hengelosestraat. Hiertoe richten wij de ruimtelijke omgeving zodanig in dat er meer dan nu sprake is van één gebied.

### ACTIVITEITEN:

#### 1. Inrichting openbare ruimte rondom het woongebouw en parkeergebouw

Aansluitend aan de realisatie van het woongebouw en parkeergebouw, wordt in 2026 de openbare ruimte aangepakt. Er is door de gemeente een ontwerp voor de openbare ruimte tussen en rondom het woongebouw, het Demcon Technology Center en het parkeergebouw gemaakt, inclusief aantrekkelijke elementen, die de zichtbaarheid en herkenbaarheid van Kennispark vergroten. In 2026 wordt gestart met de aanleg van dit plan.

#### Planning:

Oplevering van de eerste fase 2027

#### Trekker:

Gemeente Enschede

#### 2. Onderhoud Colosseum

In het kader van regulier onderhoud staat het Colloseum op de planning. Naast de reguliere onderhoudswerkzaamheden, wordt het viaduct van verlichting voorzien en in overleg met de ondernemers beschilderd passend bij de herkenbaarheid van Kennispark. Het trottoir wordt verbreed en er komt een trap langs het viaduct naar boven richting het parkeerterrein van De Grolsch Veste.

#### Planning:

Q2 2026

#### Trekker:

Gemeente Enschede

## 2.3 Vervolg transformatie in de openbare ruimte

### 3. Tweede slimme verbinding Twekkelerveld – O&O plein UT

Tussen de woonwijk Twekkelerveld en het hart van de UT-campus (Onderzoeks en Onderwijs Plein) willen we tot de verdere uitwerking van een verbinding voor langzaamverkeer komen en daaropvolgend realiseren. De Westerbegraafplaats wordt bij deze plannen betrokken. Met deze ontwikkeling wordt ook de Corridor locatie verbonden met het O&O-Plein.

De gemeente bespreekt de haalbaarheid voor realisatie qua investeringsplan in 2026 met de gemeenteraad en start afhankelijk van de uitkomst z.s.m. de aanleg.

*Bespreken haalbaarheid tracee keuze/financieel besluit:*

**Planning:**      **Trekker:**

2026              Gemeente Enschede

*Start realisatie:*

**Planning:**                      **Trekker:**

Q1/Q2 2027                      Gemeente Enschede

De UT trekt deze verbinding door richting het O&O plein van de UT campus en stelt hiervoor een schetsontwerp op, zodra bekend is wanneer de gemeente zou kunnen starten met de aanleg van de slimme verbinding.

**Planning:**                      **Trekker:**

Volgend op planning gemeente                      Universiteit Twente

*Opnemen in LTSH 2027 (besluitvorming):*

**Planning:**                      **Trekker:**

Q4 2026                      Universiteit Twente

## 2.3 Vervolg transformatie in de openbare ruimte

### 4. Herinrichting stationsgebied

Er dient een veilige wandel- cq last mile route te komen van en naar het B&S-park. Daarnaast is er vanuit veiligheid de noodzaak om te kijken naar het functioneren van het stationsgebied voor en na wedstrijden van FC Twente. De gemeente gaat als trekker in gesprek met Kennispark Ondernemers en eigenaren op Twente Village om tot een ontwerp en plan te komen voor korte termijn maatregelen rekening houdend met toekomstige ontwikkelingen in het kader van Spoorzone Hengelo-Enschede.

### 5. Aanpak Palatijn en deel 2 Institutenweg

In lijn met de aanpak van het eerste deel van de Institutenweg in 2024 staan de dwarstak Institutenweg (Demcon Headquarters richting Auke Vleerstraat) en het Palatijn als volgende straten in de planning om te transformeren. In deze gebieden wordt het openbare gebied herontwikkeld, waarbij de weg veiliger, fraaier en groener wordt én waarbij samen met de eigenaren van de aangrenzende percelen wordt ingezet op vervaging van perceelgrenzen , zodat we meer tot het campusgevoel in dit gebied komen.

### 6. Versmalling en vergroening Hengelosestraat

De tijdelijke versmalling van het westelijk deel wordt definitief gemaakt waardoor de Hengelosestraat flink wordt vergroend. Ook de aanpassingen aan het oostelijk deel, zoals beschreven in het mobiliteitsplan worden doorgevoerd, waardoor de ontsluiting aan die kant van Kennispark wordt verbeterd.

De gemeente bespreekt de haalbaarheid voor realisatie van bovenstaande projecten qua investeringsplan in 2026 met de gemeenteraad en start afhankelijk van de uitkomst z.s.m. met de aanleg.

#### Planning:

Bespreken herinrichting stationsgebied Q3 2026  
Bespreken gemeenteraad Q4 2026

#### Trekker:

Gemeente Enschede

## 2.4 Randvoorwaarden op orde: netcongestie

Om Kennispark te laten groeien en vastgoedontwikkelingen van de grond te krijgen is van belang dat duurzame utiliteitsvoorzieningen (op het gebied van water en energie) zijn gerealiseerd.

### DOEL:

Momenteel is er sprake van netcongestie op Kennispark. Indien er sprake is van nieuwbouw of uitbreiding van activiteiten zal er via de reguliere 'Enexis' route geen transportvermogen worden gecontracteerd. De verzwaring van het middenspanningsnet staat nu gepland op 2030, waar het hogerliggende deelnet van Tennet (110kV) pas gereed is tussen 2034 – 2038. De generieke oplossingsroute is om in samenwerking met vele bedrijven die op hetzelfde middenspanningsstation zitten energie te wekken, op te slaan en te delen. De Coöperatie Duurzaamheid Kennispark heeft als doel om slimmer gebruik maken van het transportnetwerk en daarmee ruimte creëren voor groei en ontwikkeling van bestaande en nieuwe aansluitingen op Kennispark.

### ACTIVITEITEN:

- Bewustwording creëren bij bedrijven met tekort, maar ook bij bedrijven met 'overschot'
- Data verzamelen van daadwerkelijk gebruik, hierop analyse uitvoeren
- Subsidie aanvraag (EFRO) voor accu's
- Business case ontwikkeling om accu's gezamenlijk in te zetten
- Ledenwerving deelnemers coöperatie, opstart gezamenlijke energie oplossingen

### Planning:

2026 / 2027

### Trekker:

Kennispark Ondernemers (Coöperatie Duurzaamheid Kennispark)

## 2.5 Randvoorwaarden op orde: water

Om Kennispark te laten groeien en vastgoedontwikkelingen van de grond te krijgen is van belang dat duurzame utiliteitsvoorzieningen (op het gebied van water en energie) zijn gerealiseerd.

### DOEL:

Momenteel krijgt geen enkel bedrijf op Kennispark van Vitens een contract voor toelevering van proceswater. Bedrijven met proceswater behoefte zijn nu op zichzelf aangewezen. Binnen de context van de Twentse Golf zoeken we naar oplossingen om bedrijven op Kennispark toch te kunnen voorzien van proceswater. New Origin heeft een grote behoefte aan proceswater en is van groot economisch belang. Vandaar dat de focus in eerste instantie erop ligt om New Origin van proceswater te voorzien.

### ACTIVITEIT:

- Gezuiverd afvalwater en/of oppervlaktewater lijken de oplossing voor New Origin. Wij zijn ervan overtuigd dat een gezamenlijke verkenning met Waterschap Vechtstromen, Vitens en de provincie Overijssel kan bijdragen aan een robuuste en duurzame watervoorziening, waarmee New Origin haar ambities kan realiseren. In samenspraak met de Twentse Golf heeft New Origin deze partijen formeel gevraagd om samen (verder) te onderzoeken of gezuiverd afvalwater en/of alternatieve waterbronnen kunnen worden ingezet voor het leveren van proceswater aan New Origin.
- Bij toezegging van de partijen zullen de mogelijkheden verder worden uitwerkt en vervolgstappen worden bepaald. Binnen De Twentse Golf denken we actief mee, ondersteunen daar waar mogelijk en verkennen de mogelijkheden voor bredere inzet van de oplossingsroute.

### Planning:

2026/2027

### Trekker:

Kennispark Ondernemers (New Origin)

## 2.6 Ruimtelijke ontwikkelingen in de omgeving van en met relevantie voor Kennispark

### 1. Uitbreiding van Kennispark met de Vredestein-locatie:

Met het vrijkomen van de locatie van Vredestein ontstaan nieuwe kansen voor de herontwikkeling van dit gebied in Enschede. De wens is om dit onderdeel te maken van Kennispark. Daartoe werkt de gemeente aan een wijziging van het omgevingsplan van de Vredestein locatie. Zodra dit een feit is, is het de bedoeling dat dit gebied wordt ingericht voor hightech bedrijven, kleinschalige productie en R&D-activiteiten. In onze vastgoedontwikkeling, acquisitiestrategie en vestigingsbeleid zullen we ons dan ook op dit gebied richten om de ontwikkeling van een hightech en kleinschalige productie en R&D campus te stimuleren.

### 2. Spoorzone Hengelo-Enschede (SHE)

De grootschalige woningbouwlocatie SHE is het sleutelgebied voor de Twentse schaa sprong. Een gebied waar 30.000 woningen en 30.000 arbeidsplaatsen moeten worden toegevoegd. In het hart van deze ontwikkeling ligt Kennispark Twente. Dit is het economische en innovatieve bronpunt van de regio. De gemeente Enschede heeft de ambitie in haar economisch beleid uitgesproken dat ze hiervoor met name naar de kennisintensieve sector kijkt.

#### DOEL:

Vredestein brengt straks het perceel op de markt, het is aan de koper hoe hij de sanering en herontwikkeling gaat doen en in welk tempo. Als gebiedsorganisatie denken we actief mee met de gemeente Enschede over de eventuele uitbreiding van Kennispark met de Vredesteinlocatie.

Ook als het gaat om de schaa sprong binnen de SHE denken we actief met de gemeente mee over hoe hier op en om Kennispark heen invulling aan kan worden gegeven.

#### ACTIVITEIT:

We maken dit onderwerp een vast onderdeel van onze gebruikelijke overleggen als Kennisparkpartners.

#### Planning:

Agenderen gedurende 2026 – 2027

#### Trekker:

Gebiedsorganisatie Kennispark Twente

## 2.7 BREEAM Certificering

Sinds 6 oktober 2025 is Kennispark Twente een BREEAM gecertificeerd gebied. De duurzaamheidsinspanningen op Kennispark zijn beloond met 2 sterren. De ambitie is om dit niveau de komende jaren vast te houden.

### DOEL:

Besluiten wat het behouden van de 2-sterren certificering of het behalen van een hoger niveau van ons vraagt en afwegen wat dit ons oplevert.

### ACTIVITEIT:

Met elkaar bepalen wat we willen met de BREEAM certificering en afhankelijk van de uitkomst en welke aanbevelingen uit het certificeringsrapport haalbaar zijn om uit te voeren, wat hiervoor nodig is en welke planning daarbij past.

### Planning:

Besluit nemen in Q2 2026

### Trekker:

Gebiedsorganisatie Kennispark Twente

# Programmaliijn 3: gericht op community en ecosysteem

Onze ambitie is Kennispark Twente als één community verder op te bouwen, waarin structureel uiteenlopende (professionele en sociale) activiteiten worden georganiseerd. Medewerkers van bedrijven en instellingen op Kennispark moeten óók echt gaan voelen dat ze tot de Kennispark-community behoren. Alle Kennisparkpartners spelen een belangrijke rol in het verbinden en afstemmen van de activiteiten op heel Kennispark, gericht op community vorming. Om die onderlinge verbinding en het zijn van een community verder te versterken, werken Kennispark Ondernemers samen met Domijn en Veste Wonen en de andere Kennisparkpartners aan een online community platform. Tevens denken we met elkaar na over de mogelijke gezamenlijke activiteiten die we de komende jaren in een bredere setting kunnen opstellen voor de studenten en medewerkers op Kennispark. Denk hierbij onder andere aan een vrijdagmiddag borrel.

## 1. Online communityplatform, Talentcafé, Ontmoetingen & Events

DOEL: Komend jaar kiezen we welke gezamenlijke activiteiten de komende jaren worden georganiseerd door en voor de Kennispark partners. Deze worden zichtbaar in een online Kennispark community platform voor alle Kennispark medewerkers en –studenten, dat bijdraagt aan het verder versterken van de onderlinge verbinding en het zijn van een community. Dit organiseren we als Kennisparkpartners in gezamenlijkheid.

### ACTIVITEITEN:

- Parallel opstarten online Kennispark community platform voor leden van Kennispark Ondernemers (medio 2026) om direct ervaring op te doen en daarnaast sessies organiseren met de partners over de inrichting van het online communityplatform voor alle Kennisparkpartners, plus wat er aan menskracht nodig is om dit geadopteerd te krijgen door alle Kennisparkpartners. In 2027 breder in gebruik nemen en aanjagen van het gebruik.
- Selectie maken van (al dan niet bestaande) evenementen om die in een bredere setting te organiseren.
- Uitvoering geven aan nieuwe events op het gebied van talent en bedrijven: Talent Tour, MKB-Markt.
- Mogelijkheden verkennen voor het aansluiten op de Business Days Twente februari 2027.

**Planning:**  
2026 e.v.

**Trekker:**  
Kennispark Ondernemers

# 4. Clusterontwikkelingen

## Ontwikkelingen community clusters ChipTech, MedTech en Defensie & Veiligheid

De Kennisparkpartners zitten allen actief verweven in de clusterorganisaties. Elk cluster kent een eigen dynamiek en tempo en vraagt een andere mate van betrokkenheid vanuit de gebiedsorganisatie zelf. Zo is het cluster ChipTech Twente 2 jaar geleden opgericht door Kennispark, Universiteit Twente/MESA+ Institute en Oost NL, gefinancierd door Twente Board, met als doel het Twentse chiptech & chipdesign ecosysteem te versterken. Inmiddels is een Stichting in het leven geroepen om dit verder te brengen onder de paraplu van Twente Board Development. Als gebiedsorganisatie zorgen we vooral dat we goed contact onderhouden met de clusterorganisatie om af te stemmen over profilering en eventuele vestigingsvraagstukken van bedrijven.

Het MedTech cluster wordt geleid vanuit OostNL. Het ecosysteem is een motor voor innovatie en werkgelegenheid. De ambitie is om een toonaangevend MedTech cluster in Europa te worden, door samen te werken met andere clusters, bedrijven en zorginstellingen en te investeren in talent en faciliteiten. Naast Kennispark leveren Novel-T, TechMed Center en Health Valley Netherlands een actieve bijdrage. Het project eindigt in oktober 2026 en de gebiedsorganisatie zet zich samen met de andere partners actief in om tot een toekomstbestendige governance en organisatievorm voor MedTech Twente te komen.

Voor wat betreft het communitycluster Defensie & Veiligheid geldt dat dit cluster nog in ontwikkeling is. Twente is strategisch koploper in defensie- en veiligheidstechnologie. Dankzij een krachtig ecosysteem van hightech bedrijven, toonaangevende kennisinstellingen en unieke testfaciliteiten op Technology Base en Twente Airport, biedt de regio baanbrekende oplossingen voor defensie en dual-use toepassingen. Hier komen innovatie, testcapaciteit en samenwerking samen voor een veilige toekomst. De ontwikkeling van het cluster wordt geleid door Twente Board Development in samenwerking met OostNL en diverse instellingen en bedrijven in Oost Nederland. Ook hier geldt dat de gebiedsorganisatie goed contact onderhoudt met de clusterorganisatie om af te stemmen over profilering en eventuele vestigingsvraagstukken van bedrijven.

# 5. Netwerken & subsidiekansen

## Kennisontwikkeling en netwerken

Als gebiedsorganisatie Kennispark Twente zijn we lid van de Stichting Nationaal Topcampus- en Science Parkorganisaties, lid van het IADP en de internationale variant IASP. Daarnaast vertegenwoordigt de gebiedsorganisatie Kennispark Twente in de Koplopersgroep Innovatiedistricten, waarmee samen wordt gewerkt aan het op de Rijksagenda krijgen van innovatiedistricten. Tevens wordt in 2026 de verbinding gelegd met de Stichting Kennisalliantie Bedrijventerreinen Nederland (SKBN) om te bezien of ook hier deelname van Kennispark zinvol en mogelijk is.

## Subsidiekansen & publiek-publieke samenwerking

Om de investeringskracht te verhogen zoeken we binnen ons ecosysteem voortdurend naar nationale en internationale subsidiekansen rond shared facilities, verduurzaming, ruimtelijke impulsen, onderzoeksprojecten en clustervorming. We nemen waar nodig het initiatief tot samenwerking tussen de subsidiebureaus van de gemeente, de UT, de bedrijven en gespecialiseerde bureaus.

# 6. Governance en financiering

## Nader inrichten van de gebiedsorganisatie

Om tot een succesvolle gebiedsontwikkeling te komen zijn stevige ambities en doelstellingen nodig, maar ook een heldere governance met duidelijke rollen, mandaten en besluitvormingsroutes, zodat strategische sturing, uitvoering en verantwoording eenduidig zijn belegd en samenwerking tussen partners structureel wordt geborgd.

In 2025 is een programmatische triple helix werkwijze in de gebiedsontwikkeling van Kennispark ingezet, onder regie van de gebiedsorganisatie. Alle Kennisparkpartners vervullen hierin een rol. Deze werkwijze willen we voortzetten en nog verder versterken. Dit gaat alleen werken als we in nauwe samenwerking en sterke onderlinge verbinding met elkaar optrekken. Een gebiedsorganisatie is daarbij nodig als katalysator om de realisatie van onze hoge ambities te bewerkstelligen. Dit vraagt om voldoende capaciteit en inzet van middelen van alle Kennisparkpartners, resulterend in een sluitende begroting met financiële spelregels (kostenverdeling, risicobeheersing en cashflow) voor Kennispark.

Verdere concretisering van acties uit dit tweejarplan moet leiden tot een visie op de concrete invulling van de gebiedsorganisatie en de bijbehorende duurzame financiering. De gebiedsorganisatie en de founding partners zetten zich hier komend jaar gezamenlijk voor in. Het resultaat van deze inspanningen is bepalend voor de mate waarin we onze doelstellingen uit voorliggend tweejarplan weten te realiseren.

Hierbij is een sterkere bestuurlijke betrokkenheid van andere (regionale) partners om ons heen essentieel, zoals Provincie Overijssel, OostNL en Twente Board. Daartoe organiseren we als foundingpartners gesprekken en/of bijeenkomsten al dan niet samen met de organisatie van de Spoorzone Hengelo Enschede en in ieder geval met Provincie Overijssel, OostNL en Twente Board Development.

### Planning:

Q2 2026

### Trekker:

Gebiedsorganisatie Kennispark Twente

**Samen bouwen we aan een sterk innovatiedistrict!**

# Programmaliijn 1: projectplanner 2026-2027

## 1.1 Profilering en communicatie

1. Communicatiespoor
2. Public affairs:

## 1.2 Datamanagement

- Datamanagement offerte Kennispunt
- Datamanagement jaarlijkse rapportage
- Datamanagement driejaarlijkse rapportage

## 1.3 Acquisitiestrategie

- Actieplan acquisitiestrategie uitvoeren
- Proces voor bedrijven met huisvestingsvragen beter inrichten
- Relatie met huidige vastgoedeigenaren, gevestigde bedrijven en makelaars

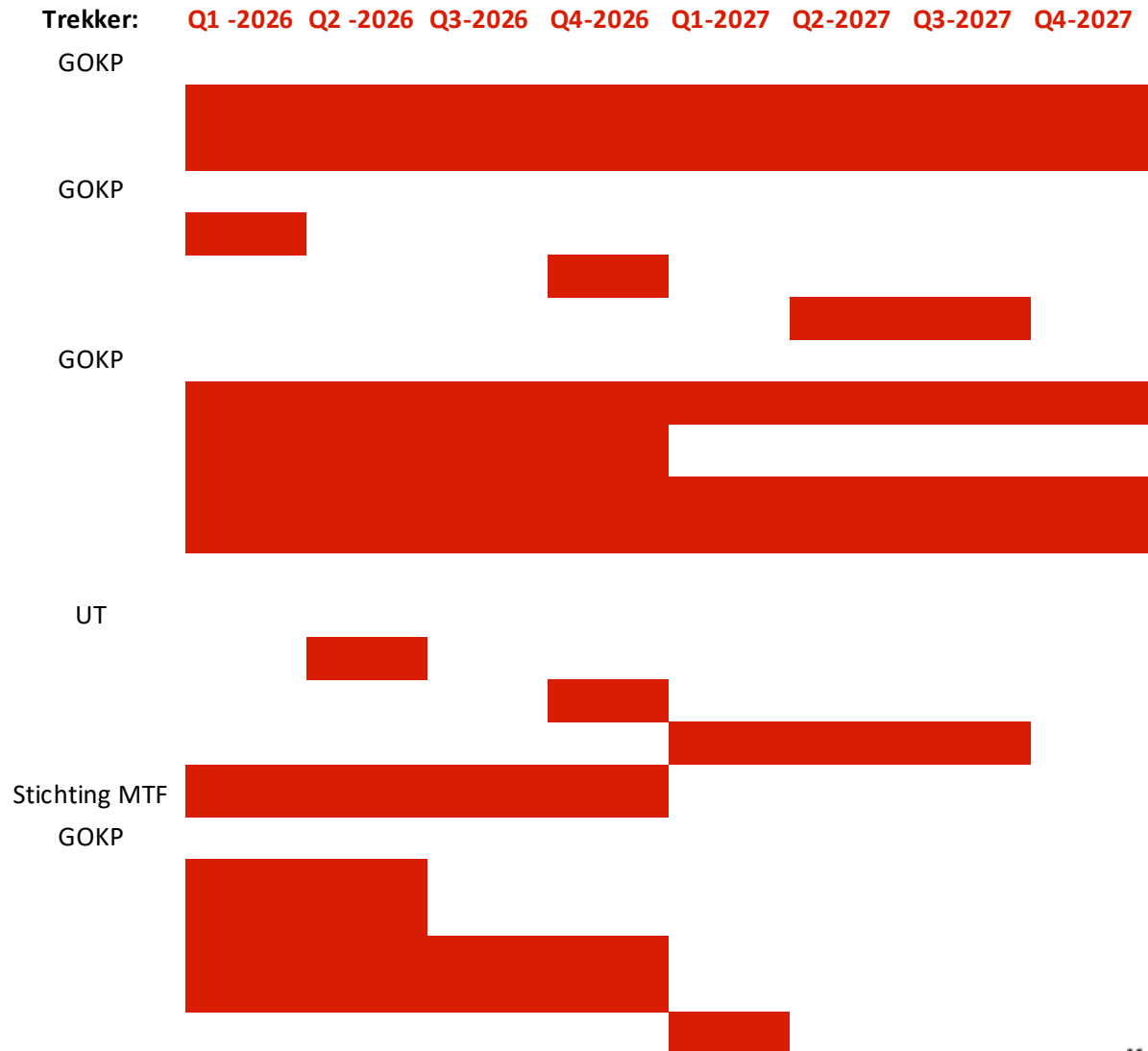
## 1.4 Shared facilities

1. Infrastructuurplan
  - Database Q2 2026
  - Roadmap Q4 2026
  - Verkenning B&S kant 2027

2. MedTech Factory

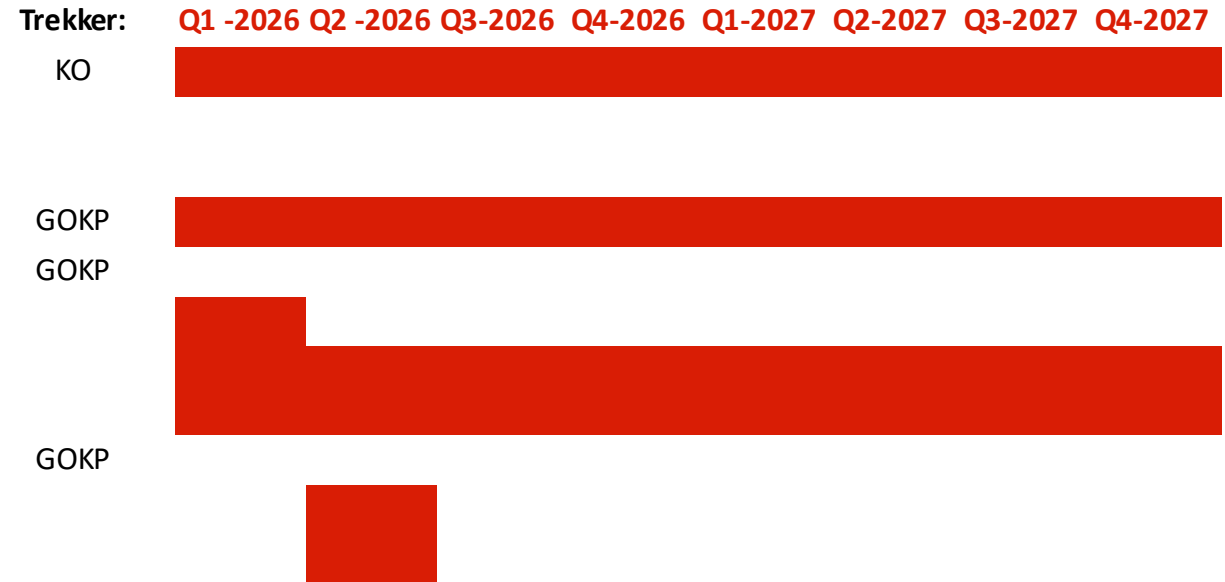
## 1.5 Een helder incubator aanbod

- In gesprek over vestigingsbehoeften start-ups en info aanbod Kennispark
- Met vastgoedeigenaren geschikt en betaalbaar aanbod voor de start-ups
- Vestigingsvouchers voor start-ups





# Programmaliijn 3: projectplanner 2026-2027



## 1. Online communityplatform en Talentcafé

Sessies organiseren over opzet van online communityplatform  
 Selectie maken evenementen om in bredere setting te organiseren

## 4. Clusterontwikkelingen

## 5. Netwerken & subsidiekansen

SKBN overwegen om als Kennispark aan deel te nemen  
 Subsidiekansen & publiek-publieke samenwerking doorlopend verkennen

## 6. Governance en financiering

Nader inrichten van de gebiedsorganisatie  
 Organiseren van gesprekken (ism SHE) met Provincie, OostNL, TBD